



binbin

**2024 Yılı
TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik
Raporu**

İçindekiler

Genel Hükümler

Yönetişim

Strateji

Risk Yönetimi

Metrikler ve Hedefler

Ekler



Genel Hükümler



RAPOR HAKKINDA

Uyum Beyanı

Bu rapor, Bin Ulaşım ve Akıllı Şehir Teknolojileri A.Ş. için hazırlanmış TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu olup, KGK'nın 29.12.2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" ve "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarının Belirlenmesi Hakkında Kurul Kararı" hükümleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır.

Bin Ulaşım ve Akıllı Şehir Teknolojileri A.Ş.'nin 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 dönemine ait çevresel, sosyal ve yönetim alanındaki performansını, risk ve fırsat yönetimi stratejilerini, ileriye dönük hedeflerini ve iklim değişikliği karşısındaki konumunu kapsamlı biçimde ortaya koymak amacıyla hazırlanmıştır. Bu rapor, paydaşlarımızla şeffaf, karşılıklı güvene dayalı ve sürekli gelişimi esas alan bir iletişim kurmayı hedeflemektedir.

Raporun Amacı

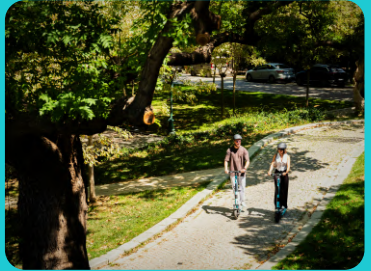
Bu raporun amacı geçiş hükümlerine uygun olarak TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunun hazırlanmasıdır. Ayrıca bu rapor ile şirketimizin sürdürülebilir kallonmaya katkı sunma çabası ve

iklim krizine karşı sorumluluklarını stratejik düzeyde ele alarak, paydaşlarımıza sürdürülebilirlik yolculuğumuzda nerede olduğumuzu ve nereye ulaşmak istediğimizi göstermektedir. Paydaş beklentilerini dikkate alan bu rapor; sadece mevcut durumu değil, aynı zamanda geleceğe yönelik yol haritamızı ve dönüşüm irademizi de yansıtmaktadır.

Raporlama Standartları

Bu rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde hazırlanmıştır. Sektörel özgünlük sağlamak amacıyla, IFRS tarafından yayımlanan SASB Road Transportation Standard (SICS Kodu: TR-RO) sektörel rehber olarak dikkate alınmıştır. İklimle bağlantılı senaryo analizlerinde IPCC'nin RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları temel alınmış; ayrıca IEA tarafından geliştirilen STEPS ve APS senaryoları da değerlendirme sürecine entegre edilmiştir.

Rapor, şirketin finansal tablolarıyla uyumlu olacak şekilde Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuş; çevresel göstergeler, sürdürülebilirlik stratejisiyle doğrudan ilişkilendirilmiştir. Ayrıca TCFD ve CDP gibi uluslararası çerçevelerle örtüşen uygulamalar da raporda yer bulmuştur.



Raporun Kapsamı ve Sınırları

Bu rapor, Bin Ulaşım ve Akıllı Şehir Teknolojileri A.Ş.'nin Türkiye başta olmak üzere faaliyet gösterdiği Bosna Hersek, Bulgaristan ve diğer uluslararası operasyonlarını kapsamakta; şirketin doğrudan kontrol ettiği faaliyetleri temel almaktadır. Kiralanan alanlar, taseron hizmetleri ve iştiraklere dair bilgiler ise veri erişilebilirliği oranında sınırlı olarak değerlendirilmiştir.

Kapsam Belirleme Yaklaşımımız:

- Doğrudan Kontrol ve Operasyonel Etki: Şirketin doğrudan yönettiği ve finansal performansını etkileyen süreçlere öncelik verilmiştir.

- Veri Erişilebilirliği ve Ölçülebilirlik:

Sadece güvenilir, doğrulanabilir ve anlamlı veri üretilebilen süreçler dahil edilmiştir.

- Stratejik Relevans:

Paydaş öncelikleri ve sürdürülebilirlik stratejimizle yüksek örtüşme gösteren konular kapsamda değerlendirilmiştir.

Dolaylı etkiler, tedarik zinciri performansı ve iş ortakları ile yürütülen sürdürülebilirlik uygulamalarına ilişkin açıklamalar ise niteliksel düzeyde paylaşılmıştır. Gelecek dönemlerde, veri kalitesinin gelişmesine paralel olarak, raporlama kapsamının zincir boyunca genişletilmesi hedeflenmektedir.

Paydaş Katılımı

Sürdürülebilirlik stratejimizin şekillenmesinde ve geliştirilmesinde, paydaşlarımızdan aldığımız geri bildirimlerin belirleyici rol oynadığını biliyoruz. Bu doğrultuda; kullanıcılar, çalışanlar, yatırımcılar, yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşlarıyla düzenli diyalog mekanizmaları kuruyor, anketler ve toplantılar aracılığıyla görüşlerini raporlama süreçlerine dahil ediyoruz.

BinBin olarak, bu raporun sadece bir beyan değil; aynı zamanda ortak akla dayalı, dönüşüm odaklı bir diyalog çağrısı olduğuna inanıyoruz; tüm paydaşlarımızın katkı sunmaya ve birlikte daha sürdürülebilir bir gelecek inşa etmeye davet ediyoruz.

Geçiş Yılı ve Muafiyetler

Bin Ulaşım ve Akıllı Şehir Teknolojileri A.Ş. (Bin Ulaşım) olarak Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarını, bu raporlama döneminde ilk kez uygulamaktayız. Bu kapsamda, TSRS 1 Ek E - Yürürlük Tarihi ve Geçiş ile TSRS 2 Ek C - Yürürlük Tarihi ve Geçiş bölümlerinde belirtilen aşağıdaki geçiş muafiyetlerinden yararlandık.

- **TSRS 1 E3 & TSRS 2 C3 - Karşılaştırmalı Bilgi Sunmama Muafiyeti:** Bin Ulaşım bu ilk raporlama döneminde TSRS kapsamında sunulan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamalarda geçmiş yıllara ait karşılaştırmalı bilgi sunmamıştır. TSRS kapsamında yalnızca cari yıla (2024) ilişkin bilgiler paylaşılmış; iklimle ilgili açıklamalarda da aynı şekilde sadece bu döneme ait veriler sunulmuştur. Diğer sürdürülebilirlik konularına ilişkin detaylı açıklamalara ise ikinci raporlama döneminden itibaren yer verilecektir.
- **TSRS 1 E4:** İlk yıllık raporlama döneminde, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, 1 Ocak-31 Aralık 2024 dönemine ait finansal tablolar yayımlandıktan sonra hazırlanmış ve yayımlanmıştır.
- **TSRS 1 E5 & TSRS 1 E6:** İlk yıllık raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlara (TSRS 2 kapsamındaki açıklamalar) odaklanılmıştır. Diğer sürdürülebilirlik konularına (örneğin sosyal ve yönetim unsurlarına) ilişkin detaylı açıklamalar ilerleyen raporlama dönemlerinde sunulacaktır.
- **Kapsam 3 Emisyonlar:** Kapsam 3 sera gazı emisyon açıklamaları muafiyet kapsamında değerlendirilmiş olup Kapsam 3 emisyon hesaplamalarına bu raporda yer verilmemiştir.



Genel Hükümler

Rehberlik Kaynakları

Bin Ulaşım ve Akıllı Şehir Teknolojileri A.Ş. olarak bu raporun hazırlanmasında, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2) temel alınmıştır.

Şirketin faaliyet alanı olan mikromobilité sektörüne özgü göstergelerin belirlenmesinde, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan IFRS S1 ve IFRS S2 standartları ile Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (SASB) tarafından yayımlanan "Road Transportation" sektörü metrikleri dikkate alınmıştır.

Raporlama sürecinde ayrıca, Avrupa Birliği Taksonomisi, GHG Protokolü ve ISO 14064-1 standardı referans alınmıştır.

Uygunluk Beyanı

Bin Ulaşım A.Ş. olarak, sürdürülebilirlik alanındaki tüm açıklamalarımızı Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları çerçevesinde hazırlıyor, hesap verebilirlik ve güvenilirlik ilkelere uygun biçimde paydaşlarımızla paylaşıyoruz.

Bu rapor, TSRS 1 "Sürdürülebilirlikte İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve TSRS 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" standartlarına tam uyumlu olarak hazırlanmıştır. Ayrıca, iklimle ilgili açıklamalarımız Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefiyle uyumludur.

Raporlama Zamanı ve Açıklamaların Yeri

Bu rapor, 01.01.2024 - 31.12.2024 dönemini kapsamaktadır. Raporlama, Bin Ulaşım'ın yıllık faaliyet dönemiyle eş zamanlı olarak yürütülmüş; açıklamalar Yönetim, Strateji, Risk Yönetimi, Metrikler ve Hedefler başlıkları altında sunulmuştur.

Finansal olmayan göstergeler, şirketin 2024 yılı faaliyet raporlarıyla ilişkilendirilmiş; TSRS standardının gerektirdiği tüm bilgiler, ilgili bölümlerde çapraz referanslarla gösterilmiştir.

Karşılaştırmalı Bilgi

Bu rapor, Bin Ulaşım'ın TSRS standartlarına göre hazırladığı ilk sürdürülebilirlik raporudur. Dolayısıyla 2024 yılı itibarıyla karşılaştırmalı veriler kısıtlı olmakla birlikte, gelecek dönemlerde emisyon verileri, enerji tüketim değerleri ve sürdürülebilirlik performans göstergeleri yıllık bazda izlenecek ve raporlanacaktır.

İzleyen dönemlerde, TSRS 1 ve 2 kapsamında karşılaştırmalı açıklamaların artırılması hedeflenmektedir.

Belirsizlikler

Sera gazı emisyonları, enerji tüketimi ve çevresel göstergelere ilişkin hesaplamalarda kullanılan veriler, ölçüm cihazı okumaları, fatura verileri ve tahmini dağıtım üzerinden yapılmaktadır.

Bu verilerdeki ölçüm belirsizliği $\pm 5\%$, emisyon faktörü kaynaklı belirsizlik $\pm 3\%$ düzeyindedir. Raporlama dönemine ilişkin göstergelerde tahminsel unsurların etkisi sınırlı olup, belirsizlik kaynakları paydaşlarla şeffaf biçimde paylaşılmıştır.

Finansal Bilgilere Erişim ve Çapraz Referans

Bu raporda yer alan finansal göstergeler, Bin Ulaşım A.Ş.'nin 2024 yılına ait finansal tabloları ve faaliyet raporlarıyla uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Önemli Olaylar

2024 raporlama döneminde, Bin Ulaşım'ın sürdürülebilirlik performansını doğrudan etkileyen olağanüstü veya raporlamaya konu önemli bir olay gerçekleşmemiştir.

Şirketin operasyonları planlandığı şekilde devam etmiş, faaliyet yapısında veya iş modelinde raporlama kapsamını değiştirecek nitelikte bir gelişme yaşanmamıştır.

İlerleyen dönemlerde bu nitelikte bir olayın ortaya çıkması halinde, ilgili bilgi ve etkiler kamuoyuyla şeffaf biçimde paylaşılacaktır.

Yönetişim

- Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim Rollerimiz
- Komitelerimiz ve Sürdürülebilirlik
- ESG Metriklerimiz
- Kurumsal Politikalarımız



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİKTE

YÖNETİŞİM

BinBin olarak sürdürülebilirlik, iş modelimizin ve operasyonlarımızın temelini oluşturmaktadır. Şirketimizin sürdürülebilirlik yaklaşımı, çevresel sorumluluk, sosyal etkiler ve güçlü yönetim prensipleri çerçevesinde şekillenmiştir. Faaliyetlerimizin her aşamasında bu temel prensipleri güzetiyor, sürdürülebilirlik odaklı büyüme ve gelişimimizi destekliyoruz.

Sürdürülebilirliği, şirket kültürümüzün vazgeçilmez bir parçası haline getirmek amacıyla, operasyonlarımızdan yönetim kararlarımıza kadar her alanda aktif olarak uygulamaya çalışıyoruz. Çevresel etkileri azaltmak, toplumsal değer yaratmak ve şeffaf bir yönetim anlayışı sergilemek temel hedeflerimiz arasındadır. Ayrıca, sürdürülebilirlik stratejilerimizin etkinliği ve sürekliliği için düzenli olarak performans değerlendirmeleri yapıyor ve sürekli gelişim prensibiyle hareket ediyoruz.

Yönetişim yaklaşımımız ise sürdürülebilirlik hedeflerimizi destekleyen en temel unsurdur. Yönetim kurulumuz ve üst yönetimimiz, sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi, uygulanması ve değerlendirilmesi süreçlerinde doğrudan sorumluluk üstlenmektedir. Paydaşlarımızla sürekli ve şeffaf bir iletişim halinde kalarak, sürdürülebilirlik stratejimizi şekillendiriyor ve güçlendiriyoruz. BinBin olarak, geleceğin sürdürülebilir şehirlerini oluşturma vizyonu ile hareket ediyor ve bu doğrultuda kararlı adımlar atmaya devam ediyoruz.



Yönetim Kurulumuz ve Üst Yönetim

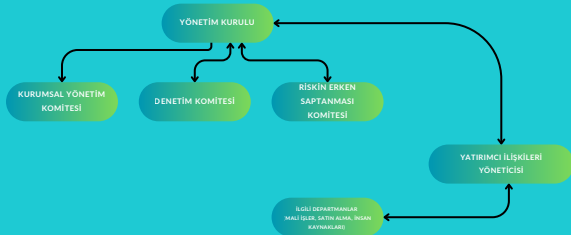
Rollerimiz

BinBin'in sürdürülebilirlik faaliyetleri yönetim kurulumuzun genel sorumluluğu altındadır. Sürdürülebilirlik ve ESG konuları yönetim kurulunun gündeminde düzenli olarak yer almaktadır. Şirketimizin faaliyet gösterdiği mikromobilité sektörünün doğası gereği, sürdürülebilirlik konuları tüm yönetim kurulu toplantılarında ayrıntılı olarak tartışılmakta ve karar süreçlerinin merkezinde bulunmaktadır.

Yönetim kurulumuz, sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi, uygulanması ve denetlenmesi süreçlerinde aktif rol almaktadır. Bu kapsamda stratejik hedeflerin belirlenmesi, ilgili performans metriklerinin değerlendirilmesi ve sürdürülebilirlik konusundaki yatırımların onaylanması yönetim kurulumuzun temel sorumlulukları arasındadır. Ayrıca yönetim kurulunun gözetiminde olan profesyonel ekipler, belirlenen hedeflerin gerçekleşmesi için operasyonel düzeyde faaliyet göstermekte ve düzenli raporlama yapmaktadır.

Bununla birlikte, Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi, direkt olarak yönetim kuruluna bağlı olarak çalışmakta ve sürdürülebilirlik süreçlerinden, mevcut profesyonel kadrolarımızı ve içerisinde sürdürülebilirlik konularıyla ilgilenen deneyimli çalışanlarımızı koordine etmektedir. Bu çalışanlarımız, yönetim kuruluna doğrudan raporlama yapmakta ve sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleşmesi için gereken tüm operasyonel süreçlerin yürütülmesini sağlamaktadırlar.

Sürdürülebilirlik Organizasyon Şeması



Yetkinlik ve Deneyim

Bin Ulaşım'da yöneticilerimizin ve ekiplerimizin sürdürülebilirlik alanındaki bilgi ve farkındalık düzeyleri, düzenli iç eğitimler, sektörel paydaşlarla gerçekleştirilen bilgi paylaşımları ve uzman katkılarıyla sürekli olarak geliştirilmektedir. İklim riski yönetimi, enerji verimliliği, döngüsel ekonomi ve düşük karbonlu ulaşım çözümleri gibi öncelikli konulara odaklanan bu çalışmalar, şirketimizin kurumsal kapasitesini güçlendirmekte ve sürdürülebilirlik hedeflerinin operasyonel süreçlere etkin biçimde entegre edilmesini sağlamaktadır.

Öcretlendirme Mekanizması

Bin Ulaşım'da sürdürülebilirlik performansının çalışan ücretlendirme sistemine doğrudan entegre edilmesine yönelik uygulamalar başlatılmamıştır. Ancak bu alan, şirketimizin stratejik gelişim öncelikleri arasında yer almaktadır. İnsan kaynakları uygulamaları kapsamında çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) göstergelerinin teşvik sistemlerine dahil edilmesi yönünde çalışmalar yürütülmekte; böylece hem çalışan bağlılığının hem de sürdürülebilirlik hedeflerine katkının artırılması amaçlanmaktadır.

Üst Düzey Yönetici Öcretlendirmesi

Şirketimizde üst düzey yöneticilerin bireysel performans değerlendirmelerinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili göstergeler doğrudan ölçüt olarak kullanılmamaktadır. Bununla birlikte, sürdürülebilirlik odaklı karar alma kültürünün yönetsel seviyede güçlendirilmesi amacıyla gerekli altyapı çalışmaları yürütülmektedir. Yakın dönemde, yönetici teşvik sistemlerinin sürdürülebilirlik performans metrikleriyle uyumlu hale getirilmesi hedeflenmekte olup, bu sayede karar alma süreçlerinin uzun vadeli değer yaratımı ve iklim hedefleriyle daha bütünlüklü bir yapıya kavuşturulması amaçlanmaktadır.



Komitelerimiz ve Sürdürülebilirlik Görevleri

BinBin bünyesinde sürdürülebilirlik konularına yönelik özel olarak Kurumsal Yönetim Komitesi atanmıştır. Bu karar sürdürülebilirlik organizasyonunun tepesinde yer alan yönetim kurulu kararınca alınmıştır.

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi, sürdürülebilirlik ve ESG süreçlerinin yönetim kurulunun gündemine taşınması, paydaşların bilgilendirilmesi ve ilgili raporlamaların düzenlenmesinde aktif görev üstlenmektedir. Bu yönetici, sürdürülebilirlik ile ilgili gelişmeleri ve yatırımcı beklentilerini takip ederek, yönetim kuruluna stratejik öneriler sunmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, şirketin faaliyetlerine ek olarak sürdürülebilirliğin çevresel ve sosyal risklerini değerlendirmektedir ve bu konuda Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunmaktadır.

İç Denetim

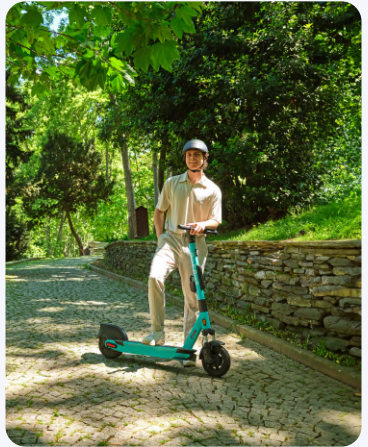
Bin Ulaşım ve Akülü Şehir Teknolojileri A.Ş.'de iç denetim faaliyetleri, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren Denetim Komitesi tarafından yürütülmektedir. Komite, finansal ve operasyonel süreçlerin doğruluğunu, mevzuata uygunluğunu ve sürdürülebilirlik performansının güvence altına alınmasını hedeflemektedir. Ayrıca, iklim değişikliğiyle ilişkili risk ve fırsat yönetimlerinin kurumsal kontrol mekanizmalarına entegre edilmesini sağlamaktadır.

Şirketimizde sürdürülebilirlik, emisyon yönetimi ve iklim değişikliği konularının teknik niteliği nedeniyle, Denetim Komitesi bu alanlarda yürütülen denetim faaliyetlerine destek olmak amacıyla gerektiğinde dış danışmanlardan uzmanlık desteği alabilmektedir. Bu yaklaşım, denetim süreçlerinin bağımsızlığını güçlendirmektedir.



Strateji

- Risk ve Fırsat Tanımları
- Finansal Önemlilik
- Senaryo Analizleri
- İklim Dirençliliği
- Geçiş Risklerimiz
- Fiziksel Risklerimiz
- İklimle İlgili Fırsatlarımız



Risk ve Fırsat Tanımları

Binbin olarak, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik odaklı risklerin yanı sıra operasyonlarımızdan doğan fırsatların etkin yönetimi için sistematik bir derecelendirme yaklaşımı benimsenmiştir. TSRS doğrultusunda yürütülen bu süreçte, her bir risk ve fırsat başlığı; etki büyüklüğü, gerçekleşme olasılığı, zaman dilimi ve finansal etkiler gibi temel kriterler üzerinden detaylı biçimde değerlendirilmiştir. Finansal önemlilik esas alınarak şirketin finansallarna etkisi "CIRO" üzerinden değerlendirilmiştir.

Uyguladığımız metodoloji yalnızca potansiyel olumsuzlukların azaltılmasına değil, aynı zamanda ortaya çıkan fırsatların iş stratejilerimize entegre edilerek uzun vadeli değer yaratımına dönüştürülmesine de hizmet etmektedir. Bu kapsamda, kullanılan derecelendirme kriterleri şeffaflık ve karşılaştırılabilirlik ilkeleri gözetilerek tasarlanmıştır; ulaşılan sonuçlar hem stratejik karar alma mekanizmalarımıza hem de iklim senaryosu analizlerimize dayanak sağlayacak şekilde yapılandırılmıştır. Böylelikle, şirketimiz yalnızca mevcut risklere karşı hazırlıklı olmakla kalmamakta, aynı zamanda sürdürülebilir büyüme potansiyelini destekleyen fırsatları da sistematik olarak değerlendirmektedir.

Riskin Büyüklüğü		Fırsatın Büyüklüğü		Gerçekleşme İhtimali	
Çok Düşük	Şirketin cirosunda %0-0,5'e kadar olan düşüşe yol açabilecek etki	Çok Düşük	Ortaya %0-0,5 kadar bir artış sağlayabilecek fırsatlar	Olağandışı İhtimal	Tesadüf mümkün olsa da pratikte görülmeye beklenir
Düşük	Ciroda %0,5-1 arasında azalmaya neden olabilir	Düşük	%0,5-1 arası potansiyel getiri sunan fırsatlar	Çok Olası Değil	Gerçekleşme olasılığı son derece düşüktür, yalnızca istisnai şartlarda mümkün olabilir
Orta	Şirketin operasyonel performansında %1-2,5 arası ciro kaybı yaratabilecek düzeyde	Orta	%1-2,5 arası değer yaratma olasılığı bulunan	Olası Değil	Ancak bazı özel koşullar altında gerçekleşebilecek senaryolar
Önemli	%2,5-5 arasında ciro düşüşü ile önemli finansal sonuçlara neden olabilir	Yüksek	%2,5-5 arasında performansa kazancı sağlayabilecek fırsatlar	Nütr	Senaryolar gerçekleşme ihtimali eşit düzeydedir, belirsizlik yüksektir
Kritik	Ciro üzerinde %5'ten fazla bir etkiye sahip, strateji üzerinde bir risk boyutu	Çok Yüksek	Ciroya %5'ten üzerinde katkı sağlayabilecek stratejik fırsatlar	Olası	Mevcut koşullar altında olasılığı yüksek ama kesin olmayan durumlar
				Çok Olası	Güçlü veri ve eğilimlere dayanarak büyük ihtimalle gerçekleşecek beklenen olaylar
				Mutlak	Neredeyse her koşulda ortaya çıkması öngörülen gelişmeler
Zaman Dilimi		Risk Tipi			
Kısa Vadeli	<u>1-3 yıl</u> Önümüzdeki birkaç yıl içinde etkilili beklenecek beklenen, hızlı yaratıcı ve tahditli senaryolarda çıkarılabilecek durumları kapsar.	Geçiş Riskleri	İklim geçiş riskleri, karbon nütr ekonomiyi geçiş sürecinde ortaya çıkan düzenleme (politika riski), teknolojiye uyum (teknolojik riski), hukuki sorumluluklar (hukuki riski), değişen talep ve beklentiler (pazar riski) ile itibar kaybı (itibar riski) gibi faktörlerden kaynaklanan risklerde		
Orta Vadeli	<u>4-20 yıl</u> Şirketin stratejik hedeflerine paralel olarak, gelişim ve dönüşüm projelerinin geliştirilmesi daha uzun vadeli bir planlama sürecini ifade eder.	Fiziksel Riskler	Fiziksel iklim riskleri, ani hava olaylarıyla oluşan akut etkiler ve zamanla ortaya çıkan kronik iklim değişimleriyle ilişkilidir.		
Uzun Vadeli	<u>21-30 yıl</u> Şirketin geleceğe yönelik vizyonunu destekleyen, köklü dönüşüm ve sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleştirileceği dönemdir.	Fırsatlar	İklimle ilgili fırsatlar, düşük karbonlu çözümlere geçişle birlikte ortaya çıkan yeni pazarlar, teknolojik yenilikler, maliyet avantajları, yasal teşvikler ve marka değerinde artış gibi olumlu etkileri kapsar.		

Finansal Önemlilik

Bin Ulaşım ve Akıllı Şehir Teknolojileri A.Ş. olarak, sürdürülebilirlik kapsamındaki risk ve fırsatlarımızın finansal etkilerini, bu unsurların gerçekleşme olasılığı ve etki büyüklüğü dikkate alınarak değerlendirdik.

TSRS 2 standardı çerçevesinde yapılan bu analiz, BinBin'in faaliyet modeli, enerji tüketimi, filo yönetimi, tedarik zinciri yapısı ve yatırım stratejileri üzerindeki potansiyel mali etkilerin ölçülmesine odaklanmıştır.

Her bir risk ve fırsat başlığı, hem geçmiş performans verileri hem de operasyonel göstergelerden elde edilen içgörülerle analiz edilmiştir.

Bu kapsamda belirlenen her risk için iki ana parametre dikkate alınmıştır:

- **Olasılık Düzeyi:** Riskin veya fırsatın gerçekleşme ihtimali.
- **Finansal Etki Düzeyi:** Gerçekleşmesi durumunda yaratacağı potansiyel finansal sonuç (gelir azalması, maliyet artışı, yatırım ihtiyacı, itibar riski vb.).

Elde edilen veriler "Finansal Etki x Olasılık" formülüne göre değerlendirilmiş, böylece her bir başlık için 1 (çok düşük) ile 5 (kritik) arasında bir finansal önemlilik puanı atanmıştır.

Yüksek puanlı riskler için eylem planları oluşturulmuş, bu konular BinBin'in risk yönetimi ve yatırım önceliklendirme süreçlerine entegre edilmiştir.

Bu analiz sonucunda;

- Enerji maliyetleri,
- Emisyon yönetimi,
- Yasal düzenleme ve karbon regülasyonları,
- Batarya yönetimi ve yenileme maliyetleri,
- Veri güvenliği yatırımları,
- şirketin finansal olarak en yüksek öneme sahip alanları arasında yer almıştır.

1) Yüksek Öncelikli Konular

Bu konular, BinBin'in faaliyet giderleri, yatırım kararları veya finansal performans üzerinde doğrudan etkisi bulunan alanlardır.

Enerji Yönetimi ve Elektrik Maliyetleri (F-Etki: 5)

BinBin'in enerji tüketimi operasyonel maliyetlerinin önemli bir kısmını oluşturmaktadır. Elektrik birim fiyatlarındaki artışlar veya enerji arzındaki kesintiler, doğrudan kârlılığı etkileyebilir. Enerji verimliliği yatırımları bu nedenle stratejik öncelik taşımaktadır.

Batarya Yönetimi ve Yenileme Yatırımları (F-Etki: 5)

Batarya değişimi ve bakım süreçleri, hem yatırım hem amortisman kalemleri açısından önemli bir mali etkidir. Geri dönüşüm süreçlerinin optimize edilmesi maliyet azaltımı sağlamaktadır.

Yasal Uyum ve Karbon Regülasyonlar (F-Etki: 5)

Türkiye'nin ETS sistemine geçiş hazırlıkları ve AB yeşil mutabakat uygulamaları, gelecekte karbon maliyeti doğurma potansiyeli taşımaktadır. Bu durum, şirketin finansal yükümlülüklerini doğrudan etkileyebilecek bir risk alanıdır.

2) Orta-Yüksek Öncelikli Konular

Bu konular, BinBin'in operasyonel maliyetleri veya uzun vadeli rekabet gücü üzerinde dolaylı etkisi olan, ancak kısa vadede sınırlı mali yansıma yaratan alanlardır.

Tedarik Zinciri Sürdürülebilirliği (F-Etki: 4)

Filo bileşenleri, yedek parça ve batarya tedarikinde sürdürülebilir üreticilerle çalışmak maliyet avantajı ve fiyat istikrarı sağlar. Tedarik risklerinin artması durumunda finansal yük doğabilir.

Enerji Verimliliği Yatırımları (F-Etki: 4)

Enerji tasarrufu sağlayan teknoloji yatırımları ilk aşamada sermaye gerektirse de orta vadede operasyonel maliyetleri düşürmektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği (F-Etki: 3)

Operasyon ekiplerinin güvenliği, iş kazalarının önlenmesi ve sigorta prim maliyetleri açısından finansal etkisi bulunmaktadır.

c) Gelişmekte Olan Konular

Bu konular, BinBin'in mevcut finansal tabloları üzerinde kısa vadede sınırlı etkiye sahip olup, uzun vadede stratejik olarak izlenmesi gereken alanlardır.

Veri Güvenliği ve Dijital Altyapı Dirençliliği (F-Etki: 2)

Operasyonel kesintiler veya siber saldırı riskleri düşük olasılıklı ancak potansiyel yüksek maliyetli olaylardır. Şu anda sistem altyapısı güvenli ve mali etki riski düşüktür.

Atık Yönetimi ve Malzeme Geri Kazanımı (F-Etki: 2)

Atıkların geri dönüşümü çevresel açıdan fayda sağlamaktadır; ancak finansal açıdan düşük ölçekli ve sınırlı mali katkı oluşturmaktadır.

Senaryo Analizi

Senaryo analizinde; IPCC tarafından geliştirilen RCP 4.5 ve RCP 8.5 projeksiyonları esas alınmıştır. RCP 4.5 senaryosu, küresel sıcaklık artışının 2100 yılına kadar -2.4°C seviyesinde sınırlanabileceği, emisyonların 2040'tan itibaren düşmeye başladığı bir orta yol senaryosudur. Buna karşılık, RCP 8.5 senaryosu 2100 yılına kadar 4.3°C 'ye kadar ulaşan sıcaklık artışlarını öngörerek ekstrem hava olaylarının sıklık ve şiddetinde dramatik artışlar öngörmektedir. Bu çerçevede, özellikle Adana, Antalya ve Gaziantep gibi yüksek sıcaklık riski taşıyan bölgelerde operasyonel aksamlara neden olabilecek fiziksel riskler değerlendirilmiştir.

IEA'nın STEPS (Stated Policies Scenario) ve APS (Announced Pledges Scenario) senaryoları da çalışmaya dâhil edilmiştir. STEPS senaryosu, mevcut politikaların tam olarak uygulandığı ancak 2°C hedefinin aşılabileceği bir eğilim sunar; APS senaryosu, ülkelerin Paris Anlaşması kapsamında sundukları taahhütlerin çoğunlukla başarıldığı ve küresel sıcaklık artışının $-1.7-1.8^{\circ}\text{C}$ ile sınırlandığı bir iyimser projeksiyonu ifade etmektedir. Bu senaryolar kapsamında karbon fiyatlaması, sürdürülebilir

ulaşım altyapısına erişim ve elektrikli araçların desteklenmesi gibi politika etkileri dikkate alınarak; elektrik tüketimi yoğun olan mikromobilité faaliyetlerinde artan maliyet veya teşvik potansiyelleri analiz edilmiştir.

BinBin, yıllık elektrik tüketiminin karbon ayak izi üzerindeki etkisini azaltmak için yenilenebilir enerjiye geçiş hedeflemekte olup, bu doğrultuda fırsatların değerlendirilmesi yapılmıştır. Aynı şekilde, karbon vergileri ve SKDM gibi düzenlemelerin sektöre etkileri, APS/STEPS senaryoları çerçevesinde analiz edilmiştir.

Senaryo analizleri, kısa (0-3 yıl), orta (3-10 yıl) ve uzun (11-30 yıl) vadeleri kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır. Her bir risk ve fırsat, ilgili iklim senaryolarıyla eşleştirilmiş ve aşağıdaki tabloda detaylandırılmıştır. Bu değerlendirmeler, Şirket'in iklim değişikliğiyle bağlantılı belirsizlikleri stratejik karar alma süreçlerine entegre etmesini amaçlamaktadır.

Bin Ulaşım'ın sürdürülebilirlik stratejisi ve finansal önemlilik analizlerinde kullanılan kilit varsayımlar, Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi ve Paris Anlaşması'nın 1.5°C ile uyumlu dönüşüm senaryosu doğrultusunda oluşturulmuştur. Bu çerçevede, enerji sektöründe yenilenebilir kaynakların payının artması, karbon fiyat mekanizmasının devreye alınması, çevre mevzuatının giderek sıklaşması ve finansal piyasaların sürdürülebilirlik performansını yatırım kararlarında temel kriter haline getirmesi esas varsayımlar arasında yer almaktadır.

BinBin'in iş modeli gereği, doğrudan enerji tüketimi ve yakıt kullanımının sınırlı ancak elektrik temelli operasyonların yoğun olması nedeniyle, elektrik birim maliyetlerinde kademeli artış, yenilenebilir enerji arzındaki büyüme ve şehir içi ulaşımında düşük karbonlu teknolojilere geçişin hızlanması temel etkenler olarak değerlendirilmiştir.

Ayrıca, mikromobilité sektöründe regülasyonların sıklaşması, emisyon raporlamasının zorunlu hale gelmesi, dijital karbon izleme altyapılarının yaygınlaşması ve sürdürülebilir finansman araçlarının (yeşil kredi, ESG puanlaması vb.) operasyonel ve finansal planlamalarda belirleyici olması varsayılmıştır. Bu varsayımlar, BinBin'in risk ve fırsat analizlerinin oluşturulmasında, finansal önemlilik değerlendirmelerinde, senaryo analizlerinde ve uzun vadeli stratejik planlamasında temel dayanak olarak kullanılmaktadır.



Risk ve Fırsatlar	İlgili Senaryolar	Senaryo ile Açıklama
Karbon düzenlemelerine uyum sağlayamama riski	APS	APS senaryosunda AB'nin karbon düzenlemelerinin 2030'a kadar tüm sektörleri kapsayacak şekilde genişlemesi öngörülmektedir. Bu durum BinBin'in SKDM kapsamında etkileneceği ülkelerde operasyonlarını doğrudan etkileyecek ve kısa vadede finansal baskı yaratabilecektir.
Elektrikli scooter üretiminde kullanılan parçaların tedarikinde karbon ayak izinin artması riski	STEPS	STEPS senaryosunda mevcut politikaların sürmesiyle birlikte tedarik zinciri ülkelerinde karbon regülasyonlarının artmaya devam edeceği varsayılmaktadır. Bu durum, parçaların temin edildiği ülkelerde karbon yoğunluğu yüksek üreticilerle çalışmanın maliyetlerini yükseltebilir.
İklim değişikliğine bağlı aşırı hava olaylarının operasyonel faaliyetleri sektöre ugratması riski	RCP 8.5	RCP 8.5 senaryosunda, 2100 yılına kadar ortalama sıcaklıkların 4°C'ye kadar artabileceği öngörülmektedir. Bu artış, özellikle Adana, Gaziantep ve Antalya gibi şehirlerde yaz aylarında aşırı sıcaklık ve ani fırtına olaylarının artmasına yol açabilir. Bu durum, araç şarj ekipmanları, batarya performansı ve operasyon verimliliğinde azalma yaratacaktır.
Fosil yakıt temelli şarj kaynaklarının yaygınlığına bağlı olarak dolaylı karbon ayak izinin yüksek kalması riski	STEPS, (RCP 8.5 dolaylı)	STEPS senaryosunda mevcut politikaların devamı fosil yakıt temelli enerji üretiminin yaygın kalmasına yol açabilir. RCP 8.5 senaryosuna göre artan kış şiddeti ve yoğun kar yağışı İstanbul, Eskişehir ve Sakarya gibi şehirlerde operasyonel sürekliliği tehdit etmektedir. Soğuk hava koşulları batarya performansını düşürerek araç menzili azalır. Bu da bakım maliyetlerinin artmasına ve bu da BinBin'in dolaylı karbon ayak izini yüksek tutabilir.
Enerji fiyatlarındaki artış riski	STEPS, APS, (RCP dolaylı)	STEPS senaryosunda enerji piyasalarındaki politika belirsizlikleri fiyat dalgalanmalarını artırırken, APS senaryosunda daha sıkı karbon fiyatlaması ve emisyon düzenlemeleri enerji maliyetlerinin yükselmesine yol açabilir. Ayrıca RCP senaryolarında öngörülen aşırı sıcaklık ve kuraklık, enerji arzını düşürerek fiyatları daha da artırabilir.
Avrupa ülkelerinde faaliyetlerin artmasıyla birlikte doğrudan raporlama yükümlülüklerinin ortaya çıkması riski	APS	APS senaryosunda ülkelerin ilan edilmiş iklim taahhütleri çerçevesinde raporlama standartlarının daha da sıkılaşması beklenmektedir. BinBin'in Avrupa operasyonları genişledikçe doğrudan raporlama yükümlülükleri artabilir ve şirketin uyum kapasitesini zorlayabilir.
Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması fırsatı	STEPS, APS, (RCP 4.5 dolaylı)	STEPS senaryosunda mevcut politikalar yenilenebilir enerjiye kısmi teşvik sağlarken, APS senaryosunda ilan edilen net sıfır taahhütleri yenilenebilir enerji yatırımlarını hızla artıracaktır. Ayrıca RCP 4.5 senaryosunda öngörülen düşük-emisyon yolu, şehirlerin yenilenebilir enerjiye geçişini hızlandırarak BinBin için ek fırsatlar yaratabilir.
Elektrikli araçlara yönelik talep artışı fırsatı	APS, (RCP 4.5 dolaylı)	APS senaryosunda ülkelerin net sıfır taahhütleri ve sıkı emisyon standartları, elektrikli araçlara olan talebi hızla artıracaktır. Ayrıca RCP 4.5 senaryosunun öngördüğü daha düşük emisyonlu bir gelecek, şehir içi ulaşımında elektrikli araç talebini destekleyen düzenlemeleri tetikleyebilir.
Düşük karbon teknolojilerinin filo ve operasyonlara entegrasyonu fırsatı	STEPS, APS	STEPS senaryosunda mevcut politikaların sağladığı teşviklerle düşük karbon teknolojilerine geçiş kademeli olurken, APS senaryosunda daha sıkı düzenlemeler bu teknolojilerin hızla benimsenmesini gerektirir. BinBin için düşük karbon teknolojilerinin filo ve operasyonlara entegre edilmesi rekabet avantajı sağlayacaktır.
Şirketin sürdürülebilirlik performansını artırarak markalaşma ve yatırımcı ilgisini çekme fırsatı	STEPS	STEPS senaryosunda şehir yönetimlerinin sürdürülebilir ulaşım planlarıyla uyumlu yatırımlar ve projeler desteklenmektedir. BinBin'in paylaşımlı mobilite altyapısı bu planlarla örtüştüğü için marka değerini yükseltme ve yatırımcı ilgisini çekme fırsatı artacaktır.

İklim Dirençliliği

Mikromobilité sektöründe faaliyet gösteren bir şirket olarak, iklim değişikliğinin mevcut ve gelecekteki etkilerini yalnızca çevresel bir sorun olarak değil, aynı zamanda operasyonel sürdürülebilirliğimizin temel belirleyicilerinden biri olarak değerlendiriyoruz. Elektrikli scooter altyapımıza dayalı hizmet modelimiz, karbon salınımını azaltma hedefiyle büyük ölçüde örtüşmekte olup, enerji kaynaklarının iklim değişikliğiyle şekillenen dinamikleri hizmet sürekliliğimiz ve karlılığımız üzerinde etkiler yaratmaktadır.

İklim krizinin fiziksel ve geçiş kaynaklı etkileri, şirketimizin kısa, orta ve uzun vadeli stratejik planlamasında öncelikli risk kategorileri arasında yer almaktadır. Artan sıcaklık dalgaları, aşırı hava olayları ve enerji şebekelerinde yaşanan baskılar; elektrikli filomuzun şarj kapasitesinden saha operasyonlarının verimliliğine kadar uzanan bir dizi alanda yeni uyum gereklilikleri doğurmaktadır. Aynı zamanda, ETS, TSRS ve AB İklim Politikaları gibi düzenleyici çerçevelerin gelişimi, karbon fiyatlandırması ve emisyon yönetimi gibi konularda sürekli bir hazırlık ve uyum süreci yürütülmektedir.

Bu kapsamda, iklim senaryolarına göre analizler gerçekleştirilmektedir. Türkiye'deki ve yurtdışındaki faaliyet bölgelerimizde iklimsel belirsizliklere karşı önlemler geliştirilmektedir. IPCC'nin RCP senaryoları referans alınarak yürütülen risk analizlerinde, özellikle yaz aylarında yaşanabilecek enerji kesintileri ve batarya verimliliğindeki düşüşler gibi operasyonel kırılganlıklara yönelik olarak şarj altyapımız daha esnek hale getirilmektedir ve alternatif çözümler geliştirilmektedir.

Ayrıca, kurumsal seviyede iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerini entegre eden bir yönetim modeli oluşturulmaktadır. Bu model kapsamında, hem iç süreçlerde hem de yatırımcı ilişkilerinde şeffaf ve dirençli bir yaklaşım benimsenmektedir. Bu doğrultuda yetkilendirilen Kurumsal Yönetim Komitesi, iklim riskleri periyodik olarak yönetim kuruluna raporlanmakta ve karar alma süreçlerine entegre edilmektedir. Böylece şirket, değişen iklim koşullarına uyum sağlamanın ötesinde, bu dönüşüm sürecinde rekabet avantajı yaratacak stratejiler geliştirmektedir.

İklim krizine karşı direnç geliştirmek, bizim için yalnızca bir zorunluluk değil; uzun vadeli değer üretme vizyonumuzun ayrılmaz bir parçasıdır. Bu anlayışla, her geçen yıl daha kapsamlı, veri temelli ve etkili ölçülebilir adımlar atarak, iklim değişikliğinin getirdiği riskleri yöneten ve fırsatlarını değerlendiren bir yapı kurmaya kararlıyız.



Değer Zinciri

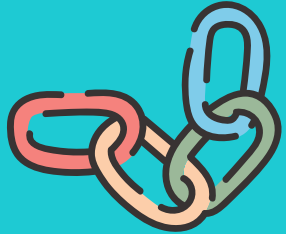
Bin Ulaşım ve Akıllı Şehir Teknolojileri A.Ş. olarak, faaliyetlerimizin her aşamasında değer yaratmayı ve mobilite ekosisteminin tüm paydaşlarını kapsayan bütüncül bir değer zinciri yaklaşımını benimsemektediriz. Tedarikçiden kullanıcıya kadar uzanan süreçlerde çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerin yönetimini esas alarak sürdürülebilir, verimli ve yenilikçi bir operasyon modeli oluşturmaktayız.

Değer zincirimizin yukarı akış (upstream) kısmında; elektrikli scooter tedarikçilerimiz, yedek parça ve batarya üreticileri, lojistik hizmet sağlayıcılarımız ve altyapı iş ortaklarımız yer almaktadır. Bu aşama, tedarik kaynaklı karbon emisyonlarının, enerji tüketiminin ve hammadde kullanımıyla bağlantılı çevresel etkilerin yoğun olduğu bölümü temsil etmektedir. Özellikle batarya ömrü, tedarik edilen ekipmanların çevresel dayanıklılığı ve lojistik kaynaklı emisyonlar bu kısımda izlenen temel sürdürülebilirlik göstergeleridir.

Orta akış (midstream) kısmı, BinBin'in operasyonel faaliyetlerinin yürütüldüğü aşamadır. Bu kapsamda atölye ve bakım-onarım merkezleri, filo yönetimi, yazılım altyapısı ve veri izleme sistemleri yer almaktadır. Enerji verimliliği, sıfır atık yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği, filo dayanıklılığı ve karbon azaltımına yönelik uygulamalar bu aşamada somut iyileştirmelerin yapıldığı alanlardır. Ayrıca enerji tüketiminin azaltılması, bakım süreçlerinin dijitalleşmesi ve sürdürülebilir enerji kaynaklarının kullanımına geçiş orta akışın öncelikli hedefleri arasındadır.

Değer zincirimizin aşağı akış (downstream) kısmında ise kullanıcılarımız, belediyeler, iş ortaklarımız ve geri dönüşüm sağlayıcılarımız bulunmaktadır. Bu aşamada müşteri farkındalığının artırılması, paylaşımli mobilite kullanımının teşviki ve ömrünü tamamlamış scooter ve bataryaların geri kazanımı öncelikli sürdürülebilirlik temaları arasında yer alır. Ayrıca şehirlerle yapılan iş birlikleri kapsamında güvenli sürüş alanlarının planlanması, ulaşımın karbon yoğunluğunun azaltılması ve atık lojistiğinin optimize edilmesi hedeflenmektedir.

BinBin'in değer zinciri yaklaşımı, sadece mobilite hizmeti sunmayı değil; kaynak verimliliği, karbon yönetimi ve döngüsel ekonomi ilkelerini tedarikten kullanım sonuna kadar her aşamaya entegre etmeyi amaçlamaktadır. Bu bütüncül yapı sayesinde, hem operasyonel hem de tedarik zinciri kaynaklı çevresel etkiler sistematik olarak izlenmekte, raporlanmakta ve sürekli iyileştirilmektedir.



İklimle İlgili Geçiş Risklerimiz - Karbon Fiyatlandırması ve Enerji Maliyetleri

Risk Açıklaması	Türkiye'nin 2025'te yürürlüğe girecek İklim Kanunu ile ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) uygulamaya alınacaktır. ETS kapsamında enerji tüketimi karbon maliyetine tabi olacak, ayrıca AB'nin SKDM ve AB ETS politikaları da dış ticaret yapan firmalar üzerinde ek baskı yaratacaktır. Fosil yakota dayalı elektrik üretimi nedeniyle artan karbon maliyetleri enerji fiyatlarına yansıcak, bu da şirketlerin giderlerini artıracaktır. Mikromobilité gibi elektrifile dayalı sektörlerde faaliyet gösteren firmalar, doğrudan karbon vergisi ve dolaylı olarak yükselen elektrik fiyatlarıyla karşı karşıya kalarak mali açıdan kırılgan hale gelmektedir. Bu durum sürdürülebilirlik yatırımlarını sınırlayabilir, hizmet kalitesini düşürebilir ve fiyat politikalarında değişiklik gerektirebilir.
Şirket Özelinde Açıklama	BinBin, scooter filosu ve şarj altyapısı ile faaliyet gösteren bir mikromobilité şirkettir. Şirketin operasyonları büyük ölçüde elektrik enerjisine dayalıdır. Türkiye'de ETS'nin devreye alınması durumunda elektrik tüketimi kaynaklı Kapsam 2 emisyonları maliyetlendirilecek; ayrıca enerji üretimindeki karbon yoğunluğunun yükselişi sebebiyle elektrik fiyatlarında artışlar beklenmektedir. Bu iki faktör bir araya geldiğinde, BinBin'in operasyonel maliyetleri artacak, kârlılığı etkilenecek ve stratejik bütçe planlaması üzerinde baskı oluşacaktır.
Öncelikli Konu	Emisyon Yönetimi ve Enerji Politikaları
İlgili Sermaye	Mali Sermaye, Doğal Sermaye
Risk Bölgesi	Türkiye, Bosna Hersek, Bulgaristan
Değer Zinciri Analizi	Kendi operasyonlarımız
Risk Tipi	Geçiş Riski – Politika ve Piyasa Riski
Risk Etkeni	ETS, karbon düzenlemeleri, enerji piyasası dalgalanmaları
Zaman Dilimi	Orta Vadeli
Olasılık	Olası
Riskin Büyüklüğü	Düşük
Etki Türü	Artan enerji ve emisyon maliyetleri
Risk Yaklaşık Maliyeti	300.000 - 400.000 TL / yıl
Risk Maliyet Kalemi	Elektrik gideri, filo operasyonları, bakım ve kira giderleri
Yaklaşık Maliyet Hesabı	Şirketin yıllık toplam elektrik gideri yaklaşık 4 milyon TL'dir. ETS sonrası %5'lik bir karbon maliyeti artışı ve piyasa kaynaklı %5'lik fiyat dalgalanması beklendiğinde, toplam %10'luk artış ile yaklaşık 300.000 - 400.000 TL'lik yıllık maliyet artışı öngörülmektedir.
Risk Azaltmaya Yönelik Eylemler	BinBin, karbon fiyatlandırmasına ve enerji maliyet artışlarına karşı direnç geliştirebilmek amacıyla çeşitli eylem planları oluşturmaya hedeflemektedir. Öncelikli olarak, operasyonel alanlarda enerji verimliliğini artıracak uygulamaların değerlendirilmesi planlanmaktadır. Bunlar arasında atölye ve ofislerde LED aydınlatmaya geçiş, enerji tasarruflu ekipman kullanımı gibi önlemler bulunmaktadır.

İklimle İlgili Geçiş Risklerimiz - Sıkılan Mevzuatlar ve ESG Uyum Yükümlülükleri

Risk Açıklaması	İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında uluslararası ve ulusal düzeyde giderek sıkılan yasal düzenlemeler, şirketler için yeni kurumsal kapasite, teknoloji ve raporlama gereklilikleri getirmektedir. Avrupa Birliği'nin "Fit for 55" paketi ve Avrupa İklim Yasası ile birlikte TSRS, ETS hazırlıkları ve yakında yürürlüğe girmesi beklenen Türkiye İklim Kanunu, şirketlerin çevresel etkilerini daha ayrıntılı şekilde ölçmesini, raporlamasını ve denetim süreçlerine hazır hale getirmesini zorunlu kılmaktadır. Aynı zamanda TCFD ve SASB gibi uluslararası gönüllü çerçevelerin zamanla zorunlu hale gelme eğiliminde olması, şirketleri finansal raporlama ile entegre iklim risk değerlendirmeleri yapmaya zorlamaktadır.
Şirket Özelinde Açıklama	BinBin'in iş modeli karbon salımı açısından avantajlı görünse de Kapsam 2 emisyonların takibi, batarya döngüsü ve atık yönetimi gibi konular gelecekte detaylı şekilde raporlanmak zorundadır. Türkiye ETS'sinin devreye girmesi ve TSRS'nin kademeli olarak zorunlu hale gelmesiyle birlikte, şirketin mevcutta manuel yürütülen birçok süreci yeniden yapılandırması, emisyon veri altyapısını kurması ve üçüncü taraf doğrulamaya uygun bir sistem oluşturmaya gerekecektir. Ayrıca bu süreç, dış danışmanlık desteği, yazılım lisansları, insan kaynağı artırımı ve çalışan eğitimi gibi kalemlerde ek harcama gerektirecektir. Tüm bu yükümlülüklere hazırlıksız yakalanmak, BinBin'i yalnızca yasal cezalar değil, aynı zamanda itibar ve yatırım riski ile de karşı karşıya bırakabilir.
Öncelikli Konu	ESG Uyum, Sürdürülebilirlik Raporlama, Karbon Yönetimi
İlgili Sermaye	Sosyal Sermaye, Finansal Sermaye, Bilgi Sermayesi
Risk Bölgesi	Türkiye ve Avrupa operasyon bölgeleri
Değer Zinciri Analizi	Kendi operasyonlarımız
Risk Tipi	Geçiş Riski - Politika
Risk Etkeni	Yeni mevzuatlar, ETS, TSRS, raporlama yükümlülükleri
Zaman Dilimi	Kısa - Orta Vadeli
Olasılık	Yüksek
Riskin Büyüklüğü	Orta-Yüksek
Etki Türü	Kurumsal yeniden yapılanma ihtiyacı, operasyonel maliyet artışı, yasal riskler
Risk Yaklaşık Maliyeti	1.200.000 - 2.000.000 TL
Risk Maliyet Kalemi	Danışmanlık, yazılım altyapısı, insan kaynakları, eğitim giderleri
Yaklaşık Maliyet Hesabı	Yıllık danışmanlık ve yazılım lisansı için öngörülen maliyet 800.000 TL düzeyindedir. Bunun dışında, sürdürülebilirlik uzmanı istihdamı (~300.000 TL/yıl), veri doğrulama hazırlığı ve iç eğitim programları (~200.000 TL) gibi ek kalemlerle birlikte yıllık toplam maliyetin 1.200.000 - 2.000.000 TL bandında oluşması beklenmektedir.
Riski Azaltmaya Yönelik Eylemler	BinBin, risklerin etkilerini azaltmak için dijital sürdürülebilirlik altyapısı kurmayı planlamaktadır. Yazılım sistemiyle Kapsam 1-2 emisyonlarının anlık takibi sağlanacak, TSRS ve SASB uyumlu KPI'lar geliştirilecek, ESG sorumlulukları netleştirilecek ve raporlama sürecine liderlik edecek bir ekip oluşturulacaktır. Mevzuat takibi için dış danışman desteği ve iç eğitimler öngörülmekte, orta vadede ise konunun yönetim kurulu düzeyinde sahiplenilmesi hedeflenmektedir.

İklimle İlgili Geçiş Risklerimiz - Tedarik Zincirinde Düşük Karbonlu Dönüşüm Baskısı

Risk Açıklaması	Küresel sürdürülebilirlik trendleri, şirketlerin yalnızca kendi operasyonlarıyla sınırlı kalmayıp tedarik zinciri boyunca da düşük karbonlu üretim yapmalarını zorunlu hale getirmektedir. SKDM, Yeşil Mutabakat çerçevesi ve Türkiye'nin Yeşil Mutabakat Eylem Planı, şirketlerin dolaylı emisyonlarını raporlamalarını ve bu emisyonların azaltımı için tedarikçilerini yönlendirmelerini beklemektedir. Tedarikçilerin karbon ayak izlerinin izlenmemesi ve sürdürülebilirlik skorlarının bilinmemesi, çevresel sorumluluk zincirinin zayıflamasına yol açabilir. SASB TR-RO-430a.3 göstergesi bu bağlamda, tedarik zinciri izlenebilirliği ve karbon performansını sektör için kritik bir gösterge olarak tanımlamaktadır.
Şirket Özelinde Açıklama	BinBin'in operasyonel başarıları, batarya, scooter gövdesi, motor bileşenleri, yazılım altyapısı gibi dış kaynaklı tedarikçilere dayanmaktadır. Ancak mevcut durumda, bu tedarikçilerin karbon ayak izi, enerji verimliliği, çevre yönetim sistemleri gibi performans kriterleri düzenli şekilde izlenmemektedir. Bu risk aynı zamanda şirketin kurumsal sürdürülebilirlik notunu düşürebilir ve ESG odaklı yatırımlarına erişiminde engeller oluşturabilir. Ayrıca iklimle bağlantılı fiziksel tedarik riski de bu geçiş riskini daha kritik hale getirmektedir.
Öncelikli Konu	Sorumlu Tedarik Zinciri Yönetimi
İlgili Sermaye	Doğal Sermaye, İtibar Sermayesi
Risk Bölgesi	Tüm faaliyet coğrafyaları
Değer Zinciri Analizi	Tedarik zincirimiz
Risk Tipi	Geçiş Riski - Politika
Risk Etkeni	Tedarik zincirinde düşük karbon uyumsuzluğu, şeffaflık eksikliği
Zaman Dilimi	Orta Vadeli
Olasılık	Orta
Riskin Büyüklüğü	Orta
Etki Türü	Yatırımcı güveni zayıflığı, ihale kaybı, ESG puan düşüşü
Risk Yaklaşık Maliyeti	Yıllık yaklaşık 1 Milyon TL
Risk Maliyet Kalemi	Satın alma ve dış hizmet giderleri, ESG uyumsuzluk maliyetleri
Yaklaşık Maliyet Hesabı	Yapılan varsayımsal hesaplamalara göre, tedarikçilerde çevresel uyumsuzluk nedeniyle danışmanlık alımı veya ESG skorlarının düşmesi gibi dolaylı etkilerle şirketin yıllık 1 Milyon TL değer kaybı yaşama riski bulunmaktadır.
Risk Azaltmaya Yönelik Eylemler	BinBin, orta vadede sorumlu tedarik zinciri yaklaşımını sistematik hale getirmeyi planlamaktadır. Bu kapsamda sürdürülebilirlik kriterlerini içeren bir tedarikçi değerlendirme çerçevesi oluşturulacak; karbon ayak izi, enerji kullanımı, atık yönetimi ve çevre politikaları düzenli olarak izlenecektir. Yüksek hacimli tedarikçiler için performansla dayalı protokoller geliştirilirken, yerli ve çevreci tedarikçiler önceliklendirilecektir. Bu adımlar hem çevresel etkiyi azaltacak hem de BinBin'in yatırımcı gözündeki ESG duruşunu güçlendirecektir.

İklimle İlgili Geçiş Risklerimiz - Yatırımcılar ve Fonların ESG Performansına Duyarlı Yaklaşımı

Risk Açıklaması	Yatırımcılar artık yalnızca finansal getiriye değil, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) kriterlerine de odaklanmaktadır. AB Sürdürülebilir Finans Taksonomisi, SFDR, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi ve TSRS gibi düzenlemeler, ESG performansına şirket değerinin ayrılmaz bir unsuru haline getirmiştir. Bu nedenle yatırım kararlarında ESG verilerinin şeffaflığı, iklim risklerine dayanıklılık, karbon yönetimi ve sosyal etki kapasitesi kritik öneme sahiptir. SASB göstergeleri ve TCFD ilkeleri de yatırımcıların şirketlerin iklim risklerine hazırlığını değerlendirmesine imkan tanır. ESG şeffaflığı sağlamayan şirketler, sermaye erişiminde zorlanabilir veya daha yüksek finansman maliyetleriyle karşılaşabilir.
Şirket Özeline Açıklama	BinBin, kısa ve orta vadeli büyüme stratejisini büyük ölçüde yatırımcı desteğiyle finanse etmeyi hedeflemektedir. Ancak şirketin ESG stratejilerinin eksikliği veya şeffaf raporlama pratiklerinin zayıf olması durumunda, ulusal ve uluslararası yatırımcılardan beklenen ilgiyi görememe riski oluşabilir. Bu durum, yalnızca doğrudan yatırım kaybına değil, aynı zamanda değerlemeye düşüş, uluslararası ortaklıklarda güven zedelenmesi ve kamu ihalelerinde dışlanma gibi sonuçlar doğurabilir. Özellikle Avrupa ve Körfez ülkeleri gibi sürdürülebilirlik regülasyonlarının sıkı olduğu pazarlarda faaliyet göstermeyi hedefleyen bir şirket için bu riskler stratejik bir tehdit haline gelebilir. Şirket bu konularda üzerine düşen yükümlülükleri layıkıyla yerine getirmek üzere çalışmalarına devam etmektedir.
Öncelikli Konu	Kurumsal Sürdürülebilirlik, Yatırımcı İlişkileri
İlgili Sermaye	Finansal Sermaye, İtibar Sermayesi
Risk Bölgesi	Global yatırımcı pazarı
Değer Zinciri Analizi	Finansman ve yatırımcı ilişkileri
Risk Tipi	Geçiş Riski - Yatırımcı Tercihleri
Risk Etkeni	ESG uyumsuzluğu, şeffaflık eksikliği
Zaman Dilimi	Orta Vadeli
Olasılık	Orta
Riskin Büyüklüğü	Yüksek
Etki Türü	Yatırım kaybı, fon erişiminde azalma, değerlendirme düşüşü
Risk Yaklaşık Maliyeti	10-20 milyon TL potansiyel yatırım kaybı
Risk Maliyet Kalemi	Sermaye arttırımı, finansman gelirleri, özkaynak yatırımları
Yaklaşık Maliyet Hesabı	Orta vadede hedeflenen büyüme yatırımlarının yaklaşık %20'sinin yatırımcı katkısı yoluyla finanse edilmesi öngörülmektedir. ESG performans eksikliği nedeniyle bu yatırımlara erişilememesi durumunda, yaklaşık 10-20 milyon TL'lik yatırım hacmi risk altına girebilir.
Riski Azaltmaya Yönelik Eylemler	BinBin, yatırımcı güvenini artırmak ve sürdürülebilir finansmana erişimi kolaylaştırmak için ESG altyapısını güçlendirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda TSRS, SASB ve ISO 14064-1'e uyumlu raporlar hazırlanacak; karbon ayak izi, atık ve su yönetimi gibi alanlarda ölçülebilir veriler üretilmektedir. ESG performansının izlenmesi için dijital platformlar entegre edilerek şeffaf raporlama yapılacaktır, ayrıca yatırımcı ilişkileri kapsamında ESG skorlarının iyileştirilmesi için dış danışmanlık ve orta vadede planlanmaktadır.

İklimle İlgili Fiziksel Risklerimiz - Uzun Vadeli İklim Değişikliğinin Varlık Performansı Üzerindeki Etkisi

Risk Açıklaması	Küresel iklim değişikliğiyle birlikte yükselen ortalama sıcaklıklar, UV radyasyonu, nem oranı artışı ve kent ısı adası etkisi, dış ortamda sürekli kullanılan mobilite ekipmanları üzerinde kalıcı ve kümülatif stresler oluşturmaktadır. Avrupa Komisyonu'nun "EU Adaptation Strategy" dokümanına göre, ulaşım sistemlerinde donanım bozulmaları ve bakım yükü artışı bu tür kronik etkilerle yakından ilişkilidir. Türkiye'de yayınlanan Ulusal İklim Değişikliği Uyum Stratejisi (2023-2030) de bu etkilere karşı ulaşım varlıklarının malzeme dayanıklılığının artırılmasını önermektedir. SASB TR-RO-000.D göstergesi kapsamında ise iklim koşullarının ekipman ömrü ve dayanımı üzerindeki etkileri doğrudan raporlanması gereken unsurlar arasında sayılmaktadır.
Şirket Özelinde Açıklama	BinBin'in şehir içi filosundaki tüm elektrikli scooter'lar yıl boyunca dış ortamda hizmet vermektedir. Özellikle yaz aylarında artan sıcaklıklar, scooter'ların plastik parçalarında çatlama ve ekran bileşenlerinde performans düşüşü gibi etkiler yaratabilmektedir... Bu değişim, iklim streslerinin doğrudan bir çıktısı olup, plastik parçaların bakım-onarım maliyetlerinde kısmen bir artış yaratmıştır. Bu eğilim sürdüğü takdirde, ekipman yenileme döngüleri kısalacak ve şirketin operasyonel verimliliği düşebilecektir.
Öncelikli Konu	Varlık Performansı ve Dayanıklılığı
İlgili Sermaye	Fiziksel Sermaye, Doğal Sermaye
Risk Bölgesi	Sıcaklık yoğunluğu yüksek şehirler (İzmir, Adana, Antalya)
Değer Zinciri Analizi	Kendi operasyonlarımız
Risk Tipi	Fiziksel Risk - Kronik
Risk Etkeni	Sıcak hava dalgaları
Zaman Dilimi	Orta - Uzun Vadeli
Olasılık	Orta
Riskin Büyüklüğü	Orta
Etki Türü	Donanım bozulması
Risk Yaklaşık Maliyeti	Yıllık 200.000 - 250.000 TL
Risk Maliyet Kalemi	Donanım bakım giderleri, batarya değişim maliyetleri
Yaklaşık Maliyet Hesabı	Yaz aylarında 50 batarya değişimi yapıldığı varsayıldığında. Bir batarya değişiminin ortalama maliyeti 3.500-4.000 TL arasında olup, sadece bu kalemden kaynaklanan ek maliyet 200.000 TL civarındadır. Plastik gövde değişimi gibi donanım onarımları da bu tutarın yaklaşık %5-10'unu oluşturmaktadır.
Risk Azaltmaya Yönelik Eylemler	BinBin, uzun vadeli iklim streslerine karşı donanım modernizasyonuna yönelik stratejik bir program başlatmayı hedeflemektedir. Özellikle yeni satın alınacak scooter'larda da mevcutta kullanılan UV'ye dayanıklı dış plastik, toz ve su sızdırmaz IP67 korumalı ekipmanlar ve sıcaklık kontrollü batarya sistemlerinin kullanımını devam ederek filo yeniliğini koruyacaktır. Tüm bu uygulamalar, ekipmanların ekonomik ömrünü uzatmak, bakım yükünü azaltmak ve yatırım geri dönüş süresini optimize etmek amacı taşımaktadır.

İklimle İlgili Fırsatlar - Müşteri Tercihlerinin Sürdürülebilir Seçeneklere Kayması

Fırsat Açıklaması	Küresel düzeyde artan iklim krizi ve çevresel farkındalık, bireylerin ve kurumların ulaşım alışkanlıklarında dönüşüme neden olmaktadır. Özellikle büyük şehirlerde yaşayan kullanıcılar, karbon salımı düşük, erişilebilir ve çevre dostu ulaşım çözümlerine yönelme eğilimi göstermektedir. Avrupa Birliği'nin "Sürdürülebilir ve Akıllı Hareketlilik Stratejisi" ile 2030 ve 2050 hedefleri, bu dönüşümün politik altyapısını oluştururken, Türkiye'nin 2053 net sıfır taahhüdü ve Ulusal Katkı Beyanı (NDC) da bu eğilimleri ulusal düzeye taşımaktadır. Bu gelişmeler, mikromobilité şirketleri için hızla büyüyen bir kullanıcı tabanı, artan talep ve sürdürülebilir markalaşma fırsatları anlamına gelmektedir.
Şirket Özelinde Açıklama	BinBin, sunduğu elektrikli scooter çözümleri ile kısa mesafeli şehir içi ulaşım çevreye duyarlı ve pratik hale getirerek tüketici eğilimleriyle doğrudan örtüşen bir hizmet modeli sunmaktadır. Şirketin mevcut kullanıcı kitlesi, bireysel araç sahipliğinden uzaklaşarak düşük karbonlu yaşam tarzını benimseyen genç ve çevre bilinci yüksek bireylerden oluşmaktadır. Artan trafik sıkışıklığı, yakıt fiyatları, park yeri sorunu gibi etkenler karşısında BinBin'in mobilite çözümleri ciddi bir alternatif sunmakta; şehirlerin karbon salınımını azaltmaya katkı sağlayarak kamu politikalarıyla da uyumlu bir hizmet üretmektedir. Bu nedenle, değişen tüketici davranışları ve sürdürülebilirlik hassasiyeti, BinBin'in büyüme potansiyelini destekleyen stratejik bir fırsatı dönüşebilmektedir.
Öncelikli Konu	Düşük Karbonlu Ulaşım, Tüketici Eğilimleri
İlgili Sermaye	Sosyal Sermaye
Potansiyel Fırsat Bölgesi	Türkiye, Balkanlar, Doğu Avrupa
Değer Zinciri Analizi	Hizmet sunumu - müşteri etkileşimi
Fırsat Tipi	Kullanım
Fırsat Etkeni	Tüketici davranışı, çevresel farkındalık
Zaman Dilimi	Kısa-Orta Vadeli
Olasılık	Yüksek
Fırsat Büyüklüğü	Yüksek
Etki Türü	Talep artışı, marka değeri
Fırsatın Etkisini Arttırmaya Yönelik Eylemler	BinBin, bu fırsatı stratejik büyüme alanı olarak tanımlamakta ve müşteri davranışındaki sürdürülebilirlik odaklı dönüşüme paralel olarak bir dizi geleceğe dönük adım planlamaktadır. Bu kapsamda, kullanıcı dostu uygulama tasarımı ve akıllı yönlendirme algoritmaları geliştirilecek; sürdürülebilir davranışları ödüllendiren sadakat ve karbon azaltım teşvik sistemleri yaygınlaştırılacaktır. Yeni nesil enerji verimli scooter modellerine yatırım yapılacak ve farklı şehirlerde pilot uygulamalar ile hizmet kapsamı genişletilecektir. Ayrıca pazarlama iletişiminde sürdürülebilirlik vurgusunu güçlendiren kampanyalar tasarlanarak marka bilinirliği artırılabilecektir. Böylece hem müşteri sadakati pekiştirilecek hem de sürdürülebilir yaşamı destekleyen yeni kullanıcı profillerine daha kolay erişim sağlanacaktır.

İklimle İlgili Fırsatlar - Yeşil Finansman Kaynaklarına ve Teşviklere Erişim

Fırsat Açıklaması	İklim değişikliğiyle mücadeleyle yönelik küresel politikalar ve sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda geliştirilen yeşil finansman araçları, özel sektör yatırımlarında çevreci dönüşümü hızlandırmaktadır. Avrupa Birliği'nin Yeşil Mutabakatı kapsamında oluşturulan fon programları, Türkiye Yeşil Sanayi Destek Paketi, KOSGEB Yeşil Dönüşüm Destekleri, TÜBİTAK 1501/1507 Programları gibi kaynaklar, düşük karbonlu teknolojiler geliştiren ve çevresel etkilerini azaltmaya yönelik projeler yürüten firmalar için önemli birer kaldıraç işlevi görmektedir. Ayrıca EBRD, IFC ve Dünya Bankası gibi uluslararası kuruluşlar da mikromobilité ve kent içi sürdürülebilir ulaşım çözümlerini destekleyen proje finansman programları sunmaktadır. Bu eğilim, düşük karbonlu iş modellerini benimseyen şirketler için hem yatırım maliyetlerini azaltma hem de dış kaynaklara daha kolay erişim açısından stratejik bir fırsat yaratmaktadır.
Şirket Özeline Açıklama	BinBin'in çevreci iş modeli, elektrikli scooter filosu, karbon takibi altyapısı ve şehir içi emisyon azaltımı hedefiyle uyumlu operasyonları, doğrudan bu tür fonların hedef kitlesi içerisinde yer almaktadır. Halihazırda yürütülen dijitalleşme projeleri, enerji verimliliği uygulamaları ve altyapı yatırımları, çeşitli ulusal ve uluslararası fonlara başvuru potansiyeline sahiptir. Şirketin karbon envanteri tutma kabiliyeti, ISO 14064 uyumluluğu ve sürdürülebilirlik raporlama kapasitesi, başvurular sırasında teknik yeterliliği artırmaktadır. Ayrıca, yeni şehirlerde açılan elektrikli scooter istasyonları, çevre ve şehirlik odaklı teşvik programları ile de doğrudan ilişkilidir. BinBin'in kısa ve orta vadeli büyüme stratejilerinin başarısı, bu yeşil finansman araçlarını doğru zamanlamayla ve etkili dosyalama stratejileriyle kullanabilmesine bağlıdır.
Öncelikli Konu	Finansal Dayanıklılık, Sürdürülebilir Yatırım
İlgili Sermaye	Mali Sermaye, Üretim Sermayesi
Potansiyel Fırsat Bölgesi	Türkiye ve Avrupa
Değer Zinciri Analizi	Finansal Planlama, Yatırım Stratejisi
Fırsat Tipi	Mali
Fırsat Etkeni	Kamu fonları, özel çevreci yatırım programları
Zaman Dilimi	Kısa-Orta Vadeli
Olasılık	Orta - Yüksek
Fırsat Büyüklüğü	Orta - Yüksek
Etki Türü	Sermaye arttırımı, Ar-ge desteği
Fırsatın Etkisini Arttırmaya Yönelik Eylemler	BinBin, yeşil finansman fırsatlarından azami fayda sağlayabilmek amacıyla yatırım planlarını bu doğrultuda yapılandırma hedeflemektedir. Öncelikli olarak, AB Yeşil Mutabakatı ve ulusal iklim stratejilerine uyumlu teknoloji ve altyapı projeleri geliştirilecek, bu projeler için proje yazımı, izleme ve raporlama süreçleri gerçekleştirilecektir. Şirketin, başvurularda teknik yeterliliği artırmak için EN/ISO 14064 ve TSRS uyumluluğuna göre yazılım kullanımı sağlanacaktır. Orta vadede, sürdürülebilir yatırım danışmanlığı hizmeti alınması ve bu alanda iç ekip kurulması planlanmaktadır. Bu stratejik adımlar sayesinde BinBin, hem maliyet avantajı elde edecek hem de finansal sürdürülebilirliğini güçlendirecektir.

Risk Yönetimi

- İklim ve Sürdürülebilirlik Kaynaklı Risklerin ve Fırsatların Yönetimi



İklim ve Sürdürülebilirlik Kaynaklı

Risklerin ve Fırsatların Yönetimi

Bin Ulaşım ve Akıllı Şehir Teknolojileri A.Ş. olarak, iklim ve sürdürülebilirlik kaynaklı riskleri yalnızca operasyonel zorluklar olarak değil, aynı zamanda finansal dirençliliğimizi ve uzun vadeli değer yaratma kapasitemizi şekillendiren stratejik unsurlar olarak ele alıyoruz. İklim değişikliğinin yarattığı fiziksel ve geçiş riskleri, enerji ve kaynak kullanımı, değişen regülasyonlar ve kentli kullanıcıların artan sürdürülebilirlik beklentileri; şirketimizin bütünsel risk yönetim çerçevesine entegre edilmekte ve üst yönetim düzeyinde düzenli olarak takip edilmektedir.

BinBin'in iş modeli, doğrudan şehir içi ulaşım ekosisteminin merkezinde yer aldığından, farklı şehirlerdeki operasyonlardan kaynaklanan çevresel ve sosyal risklerin eş zamanlı olarak izlenmesini gerekli kılmaktadır. Bu nedenle, hem saha operasyonlarında hem de kurumsal karar mekanizmalarında, sürdürülebilirlik odaklı risk ve fırsatların yönetimi şirketimizin temel yönetim önceliklerinden biri olarak korumlandanlmıştır.

Risklerin ve fırsatların tanımlanması, önceliklendirilmesi ve yönetimi süreçlerinde yapılan senaryo analizleri doğrultusunda, finansal önemlilik yaklaşımı benimsenmekte ; bir yandan gerçekleşme olasılığı değerlendirilirken, diğer yandan şirket üzerindeki finansal ve stratejik etkiler dikkate alınmaktadır. Bu değerlendirmeler; sürdürülebilirlik yönetişimi yapımız gereği yönetim kurulumuz, iç paydaş görüşleri, sektör dinamikleri, düzenleyici gelişmeler ve uzman katkolarıyla sürekli olarak güncellenmektedir.

Bu bütünsel yaklaşım sayesinde BinBin, yalnızca olası olumsuzluklara karşı hazırlık seviyesini güçlendirmekle kalmamakta, aynı zamanda ortaya çıkan fırsatları stratejik olarak değerlendirerek uzun vadeli büyümesini desteklemektedir. Süreç, TSRS standartlarıyla tam uyumlu, öngörülebilirliği yüksek ve somut aksiyonlarla desteklenen bir sürdürülebilirlik risk yönetimi sisteminin temelini oluşturmaktadır.



Metrik ve Hedefler



Elektrik Enerjisi ve Fosil Yakıt

Tüketimi Metriklerimiz

Binbin olarak, hizmet verdiğimiz mikromobilité alanında enerji tüketiminizin büyük bölümünü doğrudan operasyonlarımız belirlemektedir. Elektrikli scooter filosunun şarj altyapısı, ofis ve atölye faaliyetleri ile birlikte saha operasyonlarını destekleyen filo araçları, enerji kullanımımızın temel kaynaklarını oluşturmaktadır. 2024 yılı boyunca toplam enerji tüketimimiz, hem elektrik hem de fosil yakıtlar aracılığıyla gerçekleşmiştir.

Yıl içerisinde Türkiye’de toplam elektrik tüketimimiz 950.055,02 kWh olarak ölçülmüş, bu tüketim İstanbul, Antalya, İzmir, Adana, Samsun, Kocaeli, Bursa, Eskişehir, Konya, Sakarya ve Gaziantep olmak üzere farklı operasyon bölgelerimizdeki atölye, ofis ve şarj altyapılarından kaynaklanmıştır. Yurtdışı operasyonlarımızın yer aldığı; Tiran, Banja Luka, Saraybosna, Moster ve Üsküp’ta ise aynı operasyonlar kaynaklı 111.359,35 kWh elektrik tüketimi gerçekleşmiştir. Elektrik tüketimi, hizmet sunumumuzun temelini oluşturmakta olup, scooter şarj altyapımız doğrudan bu enerji kaynağına bağlıdır. Ancak yıl içerisinde henüz yenilenebilir enerji kullanımına geçilememiştir; bu da önümüzdeki dönemlerde dönüşüm hedeflediğimiz önemli bir alandır.

Fosil yakıt tüketimi tarafında, özellikle operasyonel saha faaliyetlerinde kullanılan destek araçları nedeniyle yurtiçinde 36.027,63 litre ve yurtdışı operasyonlarında 2754,25 litre olmak üzere toplam 38.782,88 litre benzin tüketimi yapılmıştır. Ayrıca yurtiçi operasyonlarımızda 20.666,70 litre ve yurtdışı operasyonlarımızda 35.167,56 litre motorin tüketilmiştir. Bunun yanında, tümü Türkiye operasyonlarımıza ait olan atölye ve ofislerdeki ısıtma sistemlerinden kaynaklanan 150.515,204 kWh doğal gaz tüketimi gerçekleşmiştir. Bu veriler, doğrudan Kapsam 1 kaynaklı enerji kullanımımıza işaret etmektedir.

Enerji yönetimi yaklaşımımızda, operasyonel verimliliği artırmak ve karbon ayak izimizi azaltmak temel önceliklerimiz arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda önümüzdeki dönemde enerji verimliliği uygulamalarına yatırım yapılması, şarj operasyonlarının optimize edilmesi ve yenilenebilir enerjiye geçiş olanaklarının değerlendirilmesi planlanmaktadır. Orta vadede ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi standardına uygunluğun sağlanması da hedeflerimiz arasındadır. Enerji kaynaklarımızın şeffaf bir şekilde izlenmesi ve sürekli iyileştirilmesi, hem iklim hedeflerimiz hem de maliyet kontrolü açısından stratejik önem taşımaktadır.

Elektrik Tüketimi

Binbin’in 2024 yılına ait elektrik enerjisi tüketimi şöyledir. Bu operasyonlarımızda toplamda 1.061.414,37 kWh elektrik tüketimi olmuştur.



Akaryakıt Tüketimi

Şirketin sevkiyat, saha operasyonları ve destek araçları kaynaklı akaryakıt verileri aşağıdadır:



Sera Gazı Envanterimiz

İklim değişikliğiyle mücadelede kararlılıkla ilerleyen Bin Ulaşım ve Akıllı Şehir Teknolojileri A.Ş., karbon yönetimini sürdürülebilirlik stratejisinin merkezine yerleştirmiştir. 2024 yılı boyunca şirketimizin faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları, operasyonel kontrol yaklaşımıyla TSRS'ye uyumlu olmak amacıyla Sera Gazı Protokolü (IGHG Protocol) doğrultusunda hesaplanmış; doğrudan ve dolaylı emisyonlarımız detaylı şekilde envantere dâhil edilmiştir. Bu yaklaşım, BinBin'in operasyonel faaliyetleri üzerindeki kontrol düzeyini dikkate alarak doğrudan (Kapsam 1) ve önemli dolaylı (Kapsam 2) emisyonların bütüncül şekilde yönetilmesini sağlamaktadır.

Kapsam 1 emisyonları; şirketin doğrudan kontrolü altındaki faaliyetlerden kaynaklanan yakıt kullanımı ve soğutucu gaz salımları üzerinden hesaplanmaktadır. Kapsam 2 emisyonları ise, lokasyona dayalı yaklaşım esas alınarak belirlenmiştir. BinBin, hizmet verdiği tüm şehirlerde tükettiği elektriği yerel elektrik şebekelerinden satın almakta, bu nedenle emisyon faktörleri şehirlere ait ulusal elektrik katsımsı üzerinden değerlendirilmiştir.

Bu yöntem, BinBin'in 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında %25 oranında brüt azaltım hedefiyle doğrudan ilişkilidir. Enerji tüketimi ve emisyon verilerinin aynı metodolojiyle izlenmesi, belirlenen hedeflerin takibini ve performans metrikleriyle uyumlu değerlendirilmesini mümkün kılmaktadır.

Kapsam 1 (Doğrudan Emisyonlar) kapsamında, sabit ve hareketli kaynaklardan kaynaklanan toplam emisyon miktarımız **54,614,68 tonCO₂e** olarak hesaplanmıştır. Bu değer, üç ana bileşenden oluşmaktadır:

- Doğalgaz tüketimi kaynaklı sabit yakma emisyonları: **53,704,61 tonCO₂e**
- Filo araçlarımızdan kaynaklanan benzin ve motorin tüketimine bağlı hareketli yakma emisyonları: **872,02 tonCO₂e**
- Antropojenik sistemlerden, özellikle klima ve soğutucu ekipmanlardan kaynaklanan kaçak gaz emisyonları: **38,04 tonCO₂e**

Kapsam 2 (Dolaylı Emisyonlar) ise satın alınan elektrik tüketimine bağlı olarak oluşmaktadır. Operasyonlarımız boyunca tüketilen toplam 1.061.414,37 kWh elektrik nedeniyle **445,3 tonCO₂e** düzeyinde Kapsam 2 emisyonu ortaya çıkmıştır. Bu değer, Türkiye'deki mevcut elektrik üretim kaynaklarının karbon yoğunluğuna

yansıtılmakta ve henüz yenilenebilir kaynaklara geçilmediğinin etkisini taşımaktadır.

Emisyon envanterimiz Türkiye'de İstanbul, Antalya, İzmir, Adana, Samsun, Kocaeli, Bursa, Eskişehir, Konya, Sakarya ve Gaziantep şehirlerinde ve yurtdışında faaliyet gösterdiğimiz Tiran, Banja Luka, Saraybosna, Mostar ve Üsküp dahil tüm operasyonlarımızı kapsamaktadır. Geniş bir coğrafyada faaliyet göstermemiz, emisyon yönetimini sadece teknik değil aynı zamanda stratejik bir konuya haline getirmektedir.

Şirket olarak, bu verileri yalnızca raporlamakla kalmıyor; aynı zamanda azaltım planlarımızı da bu doğrultuda şekillendiriyoruz. Önümüzdeki dönem hedeflerimiz arasında operasyonel enerji verimliliğini artırmak, alternatif enerji kaynaklarını devreye almak, filo yönetiminde daha düşük karbonlu araçlara yönelmek ve karbon muhasebesi süreçlerini dijitalleştirerek gerçek zamanlı izleme altyapısı kurmak yer almaktadır.

BinBin olarak sera gazı emisyonlarının sistematik takibini, iklimle ilgili risklere karşı kurumsal dayanıklılığın ilk adımı olarak görmekteyiz. Bu yaklaşımımız, hem yasal düzenlemelere tam uyum sağlamayı hem de paydaşlarımız nezdinde güvenilir bir iklim performansı ortaya koymayı mümkün kılmaktadır.

Not: Geçiş muafiyetleri doğrultusunda bu rapor döneminde Kapsam 3 emisyonları kapsam dışı bırakılmıştır.



*Bin Ulaşım ve Akıllı Şehir Teknolojileri A.Ş. sera gazı hesaplamalarında yurtdışı operasyonlarında yer alan bağlı ortak şirketlerdir; BinBin Albania Mobility SHPK (Tiran), BinBin Skuter Dooel Skopje (Üsküp), BinBin BH d.o.o (Mostar, Saraybosna, Banja Luka) şirketleri hesaplamaaya dahil edilirken, BinBin Azerbaycan Mahmud Masuliyatli Camiyati, Ekolog Bilgi ve Kartli Sistem Hizmetleri ve Ticaret A.Ş., Cyprus BinBin Micromobility Limited, BinBin Hrvatska d.o.o. BinBin Bulgaria EOOD firmaları emisyonları gözardı edilebilir seviyede olduğu için kapsama alınmamıştır.

Bağlı Ortaklık	Bin Ulaşım	BinBin Albania Mobility SHPK	BinBin Skuter Dooel Skopje	BinBin BH d.o.o
Kapsam 1 - Toplam Doğrudan Emisyonlar [tonCO ₂ e]	54.161,68	94,45	53,30	305,25
Kapsam 2 - Toplam Önemli Dolaylı Emisyonlar [tonCO ₂ e]	419,92	0,07	22,51	2,80
Toplam Emisyon [tonCO₂e]	54.581,60	94,52	75,81	308,05

*Bin Ulaşım ve Akıllı Şehir Teknolojileri A.Ş. sera gazı hesaplamalarında yurtdışı operasyonlarında yer alan bağlı ortak şirketlerden; BinBin Albania Mobility SHPK (Tiran), BinBin Skuter Dooel Skopje (Üsküp), BinBin BH d.o.o (Mostar, Saraybosna, Banja Luka) şirketleri hesaplamaya dahil edilirken, BinBin Azerbaycan Mahmud Masuliyatli Camiyyati, Ekolog Bilgi ve Kartlı Sistem Hizmetleri ve Ticaret A.Ş., Cyprus BinBin Micromobility Limited, BinBin Hrvatska d.o.o. BinBin Bulgaria EOOD firmaları emisyonları göz ardı edilebilir seviyede olduğu için kapsama alınmamıştır.

Döngüsel Ekonomi Metriklerimiz

Refurbishing ve Retrofit Çalışmalarımız

BinBin olarak iş modelimizi yalnızca hizmet sunumu ekseninde değil, aynı zamanda kaynakların verimli kullanımı, atıkların azaltılması ve yeniden kullanım ilkeleriyle bütüncül bir şekilde şekillendiriyoruz. Döngüsel ekonomi anlayışını şirketimizin sürdürülebilirlik stratejisinin temel yapı taşlarından biri olarak görüyor, operasyonlarımızın her aşamasında bu yaklaşımı benimseyerek hem çevresel etkimizi azaltıyor hem de uzun vadeli değer yaratıyoruz.

Elektrikli scooter filomuzun yaşam döngüsü yönetiminden başlayarak, bakım-onarım süreçlerine ve atık yönetimi uygulamalarına kadar uzanan geniş bir çerçevede kaynakları döngüsel bir bakış açısıyla ele alıyoruz. Bu kapsamda rektofit ve refurbishing uygulamalarını sistematik bir program olarak yürütüyor, ekonomik ömrünü tamamlamış cihazların parçalarını yeniden değerlendiriyor, batarya ve plastik parçaların mümkün olan en yüksek oranda geri kazanılmasını sağlıyoruz. Bu uygulamalar sayesinde yalnızca çevresel etkimizi azaltmakla kalmıyor, aynı zamanda kaynak verimliliği, operasyonel maliyet kontrolü ve kullanıcı memnuniyetini de artırıyoruz.



Araçlarımızın dayanıklılık ve kullanım açısından ürün ömrünün uzatılması yaklaşımı kapsamında, rektofit çalışmalarımızın odağında dayanıklılığı artırmak ve kullanım verimliliğini iyileştirmek yer alır; bu doğrultuda şasi ve bağlantı elemanlarında güçlendirmeler, sızdırmazlık ve darbe dayanımı iyileştirmeleri, koruyucu kaplama ve conta yenilemeleri uygulanırken, önleyici bakım programları ile sezon ve rota bazlı ekipman rotasyonları üzerinden ekipmanların sahadaki koşullara uyumu ve kullanım ömrü desteklenir.

Ürünlerin boyanması, rektofit sürecinde yalnızca estetik bir yenileme değil; yüzey korumasını güçlendiren fonksiyonel bir adımdır; yüzey hazırlığı, astar ve kaplama uygulamaları korozyon, UV ve dış ortam etkilerine karşı dayanıklılığı artırırken, marka bütünlüğü ve saha performansında tutarlılık sağlar.

Parça değişikliği, "onar-yenile-değiştir" prensibine uygun şekilde, onarımla güvenli ve verimli kullanımı mümkün olmayan bileşenlerde devreye alınır; izlenebilirlik ve uyumluluk esastır ve orijinal veya eşdeğer kalite standartlarını karşılayan parçalar tercih edilir; sökülen bileşenler uygun olduğunda yeniden kullanım/yenileme havuzuna alınır, atık oluşması halinde ise lisanslı süreçlerle çevresel etkiler minimize edilir.

IoT modüllerinin ve bataryaların onarımı kapsamında, konektör ve kablo demeti yenilemeleri, firmware güncellemeleri, sensör kalibrasyonları ve kart düzeyi onarımlarla güvenlik protokollerine uygun şekilde yürütülerek mevcut lityum-iyon sistemlerin performansı ve döngü ömrü desteklenir.

Uzman ekiplerle ürün sağlığının kontrolü aşamasında, rektofit sonrası kabul testleri disiplinler arası ekiplerce gerçekleştirilir; mekanik ve elektriksel kontroller, sızdırmazlık denemeleri, frenleme ve aydınlatma fonksiyon testleri ile telemetri/doğruluk kontrolleri standart prosedürlere göre uygulanır; bulgular kök neden analiziyle kayıtlar altına alınır ve saha devri öncesinde güvenlik ile performans kriterlerine tam uyum doğrulanır.

Tüm bu rektofit çalışmaları sayesinde ise hem döngüsel ekonomi desteklenmiş olur hem de atık yönetimi ve doğal kaynak tüketimini minimize edilir. Tüm bu çalışmalar şirketimizin gerek prestij gerekse gider kalemlerine olumlu katkılar sunmaktadır.

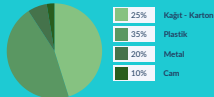


Atık Yönetimimiz

Bu çalışmalarımız atık yönetimi süreçlerimize de çok olumlu katkılar sağlamaktadır. Halihazırda atık yönetimi süreçlerimizde sıfır atık ilkesini benimsiyor, ofis ve atölye operasyonlarımızdan kaynaklanan tüm atıkları türlerine göre ayrıştırarak lisanslı geri dönüşüm tesislerine R12 atık kodu kapsamında gönderiyoruz. 2024 yılı boyunca toplamda 640 kg kâğıt-karton, 647 kg plastik, 93 kg metal ambalaj ve 37 kg cam ambalaj atığı geri dönüşüm süreçlerine yönlendirilmiştir. Bu yaklaşımımız, sadece mevzuata uyum değil, aynı zamanda döngüsel ekonomiye katkı sağlayan kurumsal bir sorumluluk anlayışının da göstergesidir.

Önümüzdeki dönemde, ürün tasarımından lojistik süreçlerine kadar döngüsellliği önceleyen uygulamaları daha da yaygınlaştırmayı, sürdürülebilir malzeme kullanımı konusunda tedarikçilerimizle ortak hareket etmeyi ve ürün geri kazanım oranlarımızı sistematik olarak artırmayı hedefliyoruz. Böylece kaynak kullanımımızı minimize ederken, çevresel ayak izimizi azaltmak ve değer zincirimiz boyunca sürdürülebilirliği entegre etmek adına daha güçlü bir kurumsal altyapı oluşturmayı amaçlıyoruz.

Operasyonlar Sonucu Oluşan Atık Grupları



İklim Hedeflerimiz

Bin Ulaşım'ın sera gazı azaltım hedefleri, Paris Anlaşması'nın 1,5°C ile uyumlu dönüşüm ilkeleri ve Türkiye'nin 2023 Net Sıfır Emisyon hedefiyle uyumlu olacak şekilde kurgulanmıştır. Hedeflerin kapsamı öncelikle Kapsam 2 (elektrik tüketimi) ve Kapsam 1 emisyonlarını içerir. Şirket, brüt emisyon azaltımı yaklaşımını benimser; mevcut dönemde karbon kredisi/mahsuplaşma kullanımı planlanmamaktadır. Hazırlanan hedefler, kısa vadede uygulanabilirliği yüksek ve düşük bütçeli aksiyonlara; orta vadede yapısal ve dijital dönüşüm süreçlerine; uzun vadede ise stratejik yatırımlar ve yönetim modellerine odaklanmaktadır. Tüm hedefler, BinBin'in çevresel etkilerini azaltma, iklim risklerine karşı dayanıklılığını artırma ve sektörel sürdürülebilirlik standartlarıyla (SASB vb.) uyumlu bir yapı kurma vizyonu ile uyumludur. Bu kapsamlı yaklaşım, BinBin'i sadece bir mobilite sağlayıcısı değil, aynı zamanda çevresel ve toplumsal sorumluluğu önceliklendiren bir şehir yaşam ortağı olarak konumlandırmaktadır.

BinBin, sürdürülebilirlik hedeflerini Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon vizyonu ve Paris Anlaşması'nın 1,5°C ile uyumlu dönüşüm ilkeleri doğrultusunda belirlemiştir. Şirket, emisyon azaltımı, enerji verimliliği, yasal uyum ve döngüsel ekonomi alanlarındaki tüm hedeflerini bu ulusal ve uluslararası taahhütlerle ilişkilendirerek yapılandırmıştır. Bu kapsamda belirlenen hedefler, yalnızca çevresel etkilerin azaltılmasını değil, aynı zamanda enerji maliyetlerinin düşürülmesi, operasyonel dayanıklılığın artırılması ve finansal sürdürülebilirliğin güçlendirilmesini de amaçlamaktadır.

BinBin'in sera gazı yönetimi stratejisi brüt emisyon azaltımı yaklaşımına dayanmaktadır; mevcut dönemde karbon kredisi veya mahsuplaşma (offset) yöntemi kullanılmamakta ve planlanmamaktadır. Hedeflerin kapsamı öncelikli olarak Kapsam 2 (elektrik tüketimi kaynaklı emisyonlar) ile Kapsam 1 (yakıt ve soğutucu gaz kullanımı) emisyonlarını içermekte olup, Kapsam 3 verileri geçiş muafiyetinden faydalanılarak kapsama alınmamıştır ve ilerleyen raporlama dönemlerinde hedef kapsamına alınacaktır. Veriler brüt tonCO₂e birimiyle izlenecektir.

Tüm hedeflerin baz yılı 2024 olarak belirlenmiştir. 2025 yılı itibarıyla operasyonel emisyonlar düzenli olarak ölçülmeye başlanacak, 2027 yılı ara değerlendirme yılı, 2030 yılı ise uzun vadeli gözden geçirme dönemi olarak planlanmıştır. Bu zaman çizelgesi, Türkiye'nin 2053 Net Sıfır vizyonuna uyum sağlamak üzere kademeli bir azaltım yol haritasını ifade etmektedir.

Hedeflerin henüz nicel (sayısal) olarak açıklanamamasının nedeni, 2024 yılı itibarıyla izleme sisteminin devreye alınma sürecinin tamamlanmamış olmasıdır. Enerji tüketimi, filo kullanımı yoğunluğu ve operasyonel kilometre başına emisyon verilerinin standartlaştırılması süreci tamamlandığında, 2025 raporlama döneminde hedeflerin yüzdesel azaltım oranları (tCO₂e bazında) netleştirilecek ve kamuya açıklanacaktır.

BinBin, Türkiye'nin Paris İklim Anlaşması kapsamında belirlediği 2053 Net Sıfır Emisyon hedefiyle uyumlu olarak, kısa ve orta vadede ölçülebilir sera gazı azaltım taahhütleri geliştirmiştir. Bu kapsamda şirket, operasyonel emisyonlarını sistematik biçimde izleyerek 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında %25 oranında brüt azaltım sağlamayı hedeflemektedir.

Bu hedef, enerji verimliliği artırım, yenilenebilir elektrik tedariki, filo yönetiminde düşük karbonlu teknolojilerin benimsenmesi ve operasyonel süreçlerde kaynak verimliliğinin güçlendirilmesi yoluyla gerçekleştirilecektir.



Enerji Yönetimi Hedeflerimiz

BinBin, enerji yönetimi alanındaki sürdürülebilirlik stratejisinde çevresel etkilerini azaltmayı hedeflemektedir. Bu çerçevede, kısa vadede öncelikli olarak atölye ve ofislerde enerji verimliliğini hızla yükseltecek uygulamalar hayata geçirilecektir. Aydınlatma sistemlerinin tamamının LED teknolojisiyle yenilenmesiyle birlikte, enerji tüketiminde belirgin bir azalma hedeflenmektedir. Ayrıca, ofis ve operasyonel alanlardaki mevcut ekipmanların enerji sınıflarına göre detaylı envanteri çıkarılarak, düşük verimli cihazlar hızlıca tasarruflu alternatiflerle değiştirilecektir.

Orta vadeli hedefler ise, BinBin'in gelecekte karşılaşılabileceği çevresel ve operasyonel risklere karşı daha dirençli hale gelmesini amaçlamaktadır. Özellikle iklim krizine bağlı olarak artış gösteren yüksek sıcaklıklar ve enerji şebekesi üzerindeki baskılar dikkate alınarak, bu tür olağandışı koşullara özel operasyon protokolleri geliştirilecektir. Bu sayede, enerji tüketimi hem daha öngörülebilir hem de daha sürdürülebilir hale getirilecektir. Ayrıca, enerji talebinin düşük olduğu saatlerde şarj operasyonlarının gerçekleştirilmesine olanak tanıyacak yazılım tabanlı çözümler geliştirilerek, şebeke üzerindeki yük azaltılacak ve enerji tüketimi stratejik olarak optimize edilecektir. Tüm bu adımlar, BinBin'in kısa ve uzun vadeli brüt karbon emisyon azaltım planları ile performans değerlendirme süreçlerini kapsayan stratejisini yansıtarak, SASB TR-RO-110a.2 metriği doğrultusunda yapılandırılmaktadır.

Uzun vadede ise, enerji altyapısını tamamen dönüştürecek güçlü ve vizyoner yatırımlarla, sürdürülebilirlik stratejisini ileri taşımayı planlamaktadır. Bu kapsamda, taşınabilir batarya istasyonları ve yenilenebilir enerjilerle desteklenen şarj ünitelerinin kurulması hedeflenmektedir. Söz konusu yenilikçi altyapı yatırımları sayesinde, enerji arz güvenliği daha sağlam temellere oturtulacak, hizmet sürekliliği artınacak ve merkezi şebekeye olan bağımlılık anlamlı şekilde azaltılacaktır. Bu dönüşüm aynı zamanda, toplam enerji tüketiminin ve kullanılan enerjinin kaynak dağılımının izlenmesine ve iyileştirilmesine imkân tanıyarak, SASB TR-RO-110a.3 metriği kapsamında izlenebilir olacaktır.

Bu hedefler, 1,5°C-uyumlu enerji dönüşümü ilkeleriyle ve Türkiye'nin 2053 Net Sıfır vizyonuyla tutarlıdır. Kısa vadede ölçüm-izleme ve verimlilik; orta vadede yeşil elektrik tedariki / sözleşmesiz mekanizmalar ve operasyonel iyileştirmeler; uzun vadede ise enerji altyapısının düşük karbonlu kaynaklara kaydırılması yoluyla Kapsam 2 emisyonlarının kademeli azaltımı öngörülmektedir.

Mezvuat Uyumu Hedeflerimiz

BinBin, sürdürülebilirlik alanındaki yasal düzenlemelere tam uyum sağlamak ve ulusal ile uluslararası standartlara karşı şeffaf, izlenebilir ve denetlenebilir bir yapı kurmak amacıyla çok aşamalı bir dönüşüm süreci planlamaktadır. TSRS, AB Yeşil Mutabakatı ve Türkiye'de yürürlüğe girmesi beklenen Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) hazırlıkları doğrultusunda, şirket içinde dijital GHG izleme sistemi kurulmakta; böylece 2025 itibarıyla Kapsam 1-2 emisyonlarının düzenli ölçümü ve hedeflere doğru ilerlemenin yıllık raporlanması sağlanacaktır. Bu çerçevede, 2053 Net Sıfır yol haritasına entegrasyon için temel veri altyapısını oluşturur. Bu kapsamda ilk aşamada, mevcut dijital altyapının geliştirilmesi öncelikli hedefler arasında yer almaktadır. Kısa vadede, sürdürülebilirlik yazılım sisteminin şirket içi kullanım alanı genişletilerek, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının anlık takibine olanak tanıyan bir dijital veri izleme altyapısı oluşturulacaktır. Bu sistem, sadece emisyon takibini değil, aynı zamanda TSRS ve SASB göstergelerine uygun KPI'ların belirlenmesini de mümkün kılacak, şirketin regülasyonlara uyum sürecinde temel bir araç işlevi görecektir. İlk faz kapsamında ayrıca, sürdürülebilirlik alanındaki görev, yetki ve sorumlulukların organizasyon içinde netleştirilmesi amacıyla bir iç yönetim modeli oluşturulacaktır.

Orta vadede, sürdürülebilirlik fonksiyonunun daha yapısal ve kurumsal bir forma kavuşturulması hedeflenmektedir. Bu dönemde, sürdürülebilirlik raporlamasının yıllık olarak ve TSRS, SASB ile GHG protokolü gibi standartlara uygun şekilde gerçekleştirilmesi sağlanacaktır. Bu çerçevede karbon ayak izi hesaplamaları, atık yönetimi performansı, su tüketimi ve enerji verimliliği gibi başlıklarda düzenli veri üretecek dijital ölçüm sistemleri entegre edilecektir. Bu hedefler, SASB'nin "TR-RO-110a.2" kodlu göstergesiyle uyumlu olarak şirketin kısa ve uzun vadeli emisyon stratejilerinin takibini sağlayacak temel bir çerçeve sunmaktadır.

Uzun vadede ise, BinBin'in kurumsal sürdürülebilirlik olgunluğunu yatırımcılar nezdinde daha görünür kılmak bir yönetim altyapısı kurulması planlanmaktadır. Yatırımcı ilişkileri yönetimi çerçevesinde ESG skorlarının artırılmasına yönelik stratejik planlar geliştirilecek, dış danışmanlık desteğiyle kurumun sürdürülebilir finansman araçlarına erişimi kolaylaştırılacaktır.

Sektörler Arası Metrikler

Bin Ulaşım ve Akıllı Şehir Teknolojileri A.Ş., TSRS 2 Madde 31 kapsamında sektörler arası metrik kategorilerine ilişkin açıklamaları aşağıda sunmaktadır. Bu bölümde yer alan bilgiler, işletmenin mevcut veri altyapısı ve izleme kapasitesi doğrultusunda hazırlanmış olup, 2025 yılı itibarıyla sistematik izleme ve raporlama mekanizmalarıyla geliştirilecektir.

İklimle İlgili Fırsatlarla Uyumlu Faaliyetler

BinBin'in mevcut faaliyetlerinin önemli bir kısmı düşük karbonlu mobilite çözümlerine dayansa da, bu alana ilişkin nicel oran veya yüzdelik veri 2024 yılı itibarıyla mevcut değildir. Bu durum, emisyon azaltım faaliyetlerinin farklı operasyon bölgelerinde eş zamanlı izlenmemesinden kaynaklanmaktadır. Şirket, 2025 raporlama döneminde kapsamlı bir sınıflandırma yaparak sürdürülebilir varlık ve faaliyet oranlarını nicel biçimde raporlamayı planlamaktadır.

Geçiş Risklerine Dayanaksız Faaliyetler

BinBin'in faaliyet yapısı gereği yüksek karbon yoğunluğu veya regülasyon riski taşıyan varlığı bulunmamaktadır. Bu nedenle "geçiş riskine karşı dayanaksız" nitelikte önemli bir varlık veya faaliyet tespit edilmemiştir.

Fiziksel Risklere Dayanaksız Varlıklar

Operasyonların doğası gereği, fiziksel iklim risklerinden (örneğin sıcak hava dalgaları, aşırı yağış vb.) etkilenebilecek ekipman ve altyapıların takibi yapılmakta olup, bu varlıkların oranı önemsiz düzeydedir. Mevcut riskler, saha operasyonlarında alınan önleyici bakım ve koruma önlemleriyle yönetilmektedir.

Riskler ve Fırsatlar İçin Ayrılan Sermaye

2024 yılı faaliyetleri kapsamında sürdürülebilirlik ve emisyon yönetimi alanlarında ayrılan maksimum bütçe, yıllık cironun %5'iyle sınırlıdır. Bu tutar yaklaşık 39.217.725 TL'ye karşılık gelmektedir. Ancak, bu bütçenin ne kadannın fiilen harcandığına ilişkin alt kırılım tutulmamıştır; ayrıntılı takip 2025 yılı itibarıyla başlayacaktır. İlgili finansal tablolar, sürdürülebilirlik raporunun eklerinde ve Bin Ulaşım kurumsal internet sitesinin "Yatırımcı İlişkileri" sekmesinde "1 Ocak - 31 Aralık 2024 Faaliyet Raporu" dosyasının 16. sayfasında yer almaktadır.

Karar Alma Sürecinde Karbon Fiyatı Kullanımı

BinBin'de karar alma süreçlerinde henüz karbon fiyatı kullanılmamaktadır ve yakın vadede bu yönde bir planlama bulunmamaktadır. Şirket, karbon fiyatı mekanizmalarını stratejik planlamaya dahil etmemekte, önceliğini operasyonel verimlilik ve yenilenebilir enerji uygulamalarına vermektedir.

Emisyonların Maliyetlendirilmesi

Emisyon azaltım maliyetleri veya iç karbon fiyatı uygulaması henüz belirlenmemiştir. Sera gazı emisyonlarının ekonomik etkilerinin izlenmesi 2025 yılı itibarıyla planlanmakta olup, bu kapsamda metrik ton başına birim emisyon değeri tanımlanacaktır.

Üst Düzey Yönetim Ücretlendirmesi

BinBin'de henüz üst yönetim ücretlendirme politikası oluşturulmamıştır. Bu nedenle, ücretlendirme sisteminde ESG performans göstergeleri veya emisyon hedeflerine bağlı değişken bir unsur bulunmamaktadır. Konuya ilişkin detaylar raporun "Yönetişim ve Ücretlendirme" bölümünde ele alınmıştır.

Lokasyona Dayalı Kapsam 2 Emisyonları

BinBin, Türkiye ve yurtdışında (Saraybosna, Tiran, Banja Luka, Mostar ve Üsküp) yürütülen faaliyetleri kapsamında tükettiği elektriği, bulunduğu şehirlerin yerel elektrik şebekelerinden temin etmektedir. Bu nedenle Kapsam 2 emisyonları lokasyona dayalı yaklaşım esas alınarak hesaplanmıştır.

Sektör Bazlı Metrikler

Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamında, SASB Road Transportation Standard* (SICS Kodu: TR-RO) referans rehber olarak seçilmiştir. SASB Standartları, finansal açıdan önemli sürdürülebilirlik bilgilerini tanımlama ve raporlama yaklaşımımıza yön veren, sektöre özel ayrıntılı metrikler ve açıklama konuları sunmaktadır. Bu doğrultuda, uyguladığımız sürdürülebilirlik açıklama konuları ve metrikleri, ilgili SASB sektör ciltlerinde belirtilen gerekliliklerle uyumludur.

Konu	Metrik	Kod	2024
Sera Gazı Emisyonları	Toplam küresel Kapsam 1 emisyonları	TR-RO-110a.1	53.858,281 tonCO ₂ e
	Kapsam 1 emisyonlarını yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli strateji veya planın tartışılması, emisyon azaltım hedefleri ve bu hedeflere karşı performansın analiz edilmesi	TR-RO-110a.2	Müzakere
	(1) Tüketilen yakıt, (2) doğalgaz yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi	TR-RO-110a.3	1 - 3.979,07 GJ 2 - %12,51 3 - %0

Raporlama Sonrası Dönem



Raporlama Sonrası Dönem

01.01.2024 - 31.12.2024 tarih aralığında yer alan raporlama dönemi süreci sonrasında, rapor yayımlanma süresine kadar şirket bünyesinde önemli bir olay gerçekleşmemiştir.

Ekler

- Sınırlı Güvence Raporu
- Finansal Tablolar



BİN ULAŞIM VE AKILLI ŞEHİR TEKNOLOJİLERİ A.Ş. TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİN SİVRİLİ GÜVENCE RAPORU

Bin Ulaşım ve Akıllı Şehir Teknolojileri A.Ş. Genel Kuruluna

Bin Ulaşım ve Akıllı Şehir Teknolojileri A.Ş.'nin (şirketin) bundan sonraki bölümlerinde "Şirket" olarak anılacaktır. 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 3 Sürdürülebilirlik İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İhtiyaç Genel Hükümler** ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 2 bilimine İlgili Açıklamaları uygun olarak hazırlanmış sürdürülebilirlik bilgileri (Sürdürülebilirlik bilgileri) hakkında serarlı güvence denetimi izlenimini bulunmaktadır.

Bu güvence denetimi, öncelikle dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilgili olmayan diğer bilgiler (örneğin web sitesi veya herhangi bir basın, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) kapsamında değildir.

Serarlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanarak olarak yürütülen çalışmanın dört" başlık altında açıklanan şekilde gerçekleştirildiğini prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'te 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle **Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kanunu (5984)** tarafından 29 Aralık 2025 tarihli ve 32414 (Yükümler) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)**na göre hazırlanmadığına dair (dikâretine herhangi bir husus pekmemiştir).

Öncelikle dönemlere ilişkin bilgiler hakkında bir güvence sonucu açıklanamazdayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Tıpaşal Kullanımlar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, raporun ilgili sayfa larında yer alan **Bilimlere İhtiyaç Hesaplaması** bölümünde açıklanmış üzere bilim, çevre, bilimsel ve ekonomik bilimsel bilgilerden kaynaklanan ölçüm belirlenimlerini içerir.

Serarlı güvence sonucunun hazırlanmasında kullanılan bilimsel yöntemler belirlenimler bu kapsamda yer almaktadır. Ayrıca gelecekteki maliyetler fiziksel ve sosyal dönüşüm risklerinin etkilerini zamanlaması ve büyüklüğüne ilişkin veri eksiklikleri nedeniyle açıklanan bilgilerin belirli ölçüde belirsizlik içerdiği kabul edilmektedir.



Yönetimin ve Üst Yönetimin Sorumluluğunda Olanların Sürdürülebilirlik Bilgilerine İhtiyaç Sorumluluğunda

Şirket yönetimi aşağıdaki kriterlerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik bilgileri Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı'na uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen şekilde sürdürülebilirlik bilgilerinin hazırlanması ve sunumu,
- Sürdürülebilirlik ile ilgili açıklamaların hazırlanmasında ve sunumunda kullanılan bilgilerde iç kontrol sisteminin test edilmesi,
- Şirket yönetiminin uygun sürdürülebilirlik metrikleri, hedefleri, varsayımları ve tahminler seçimi ve uygulanması ile ilgili uygun maliyet varsayımları ve muahazemelerin yapılması.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Serarlı Güvence Denetimine İhtiyaç Sorumluluğunda

Denetçi olarak sorumluluğumuz:

- Sürdürülebilirlik bilgilerini hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği konusunda serarlı güvence elde etmek amacıyla denetimi planlamak ve yürütmek,
- Uyguladığımız prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak bir sonucu şirkete bildirmek,
- Şirketin iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil, ancak iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlıklar risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürlerini yerine getirmek,
- Sürdürülebilirlik bilgilerinin önemli yanlışlıklar içermeyecek alanlarını belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürleri tasarlamak ve uygulamak; hile, muazzam işlevsel, sahtecilikler, işlemlerin kasıtlı olarak kayıtlı geçirilmesi veya denetçiyi kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunması ya da kontrolün itilisi gibi konuları içermemesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığın tespit edilme riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığın tespit edilmesine göre daha yüksektir.
- Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıklar, tek başına veya toplu olarak, sürdürülebilirlik bilgileri kullanılarak buna ilişkin elde edilen ekonomik kararları etkilemesi muhtemel ölçüde belirsizliğe veya yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.
- Yönetim tarafından hazırlanan sürdürülebilirlik bilgileri hakkında bağımız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için bağımızdan tahliye edilmesi adına sürdürülebilirlik bilgilerini hazırlama sürecine dâhil olmaması itir verilememektedir.



Mesleki Standartların Uygulanması

Denetimimiz, **Güvence Denetimi Standartları (GDS) 3000 Tarihli Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırı Bağımsız Denetimi Depandaki Diğer Güvence Denetimleri ve GDS 3410 Sıra Gaa Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri** standartlarına uygun olarak yürütülmüştür.

Bu standartlar ayrımcı değildir, mesleki etik kullanıma, bağımsızlık ilkelere ve kalite yönetimi sistemine uygun davranmakla yükümlüdür.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

Bağımsız Denetim Denetim A.Ş., denetim faaliyetlerini Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dışındaki) hükümlerine ve Kalite Yönetim Standartları 1 (QYS 1) gerekliliklerine uygun şekilde yürütmektedir.

Sürdürülebilirlik bilgilerine ilişkin güvence denetiminde tarafsızlık, dürüstlük, yeterlilik ve gözetilme ilkelere esas alınmıştır.

Şirketimiz, denetim kalitesini sağlamak amacıyla bağımsız kalite kontrol sistemini yürütmekte olup, denetim planlama ve yürütme aşamalarında bağımsızlık ilkelere uygun hareket edilmiştir. Verdiğimiz sınırı güvence sonucundan sıranıkmıştır.

Güvence Sonucuna Dayanarak Karşıtlanan Çalışmanın Özet

Sürdürülebilirlik bilgilerinde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımız planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik bilgilerine ilişkin sınırı güvence denetimini uygularken:

- Şirketin sürdürülebilirlik raporlamasından sorumlu personeliyle görüşmeler yapılması, sürdürülebilirlik bilgilerinin elde edilmesi ve uygulamada olan süreçlerin anlaşılması,
- Sürdürülebilirlik bilgilerine ilişkin dokümantasyonu ve veri kayıtlarının incelenmesi,
- Sürdürülebilirlik açıklamalarının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorularına prosedürleri aracılığıyla şirketin sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin kontrol ortamı ve bilgi sistemleri hakkında genel bir anlayış oluşturulmuştur. Bununla birlikte belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı incelenmemiş ve bunların işleyiş etkinliğinin doğrulanması yöneltik ilave karur elde edilmemiştir.



- Şirketin tahmin geliştirme yöntemlerinin uygunluğu ve tutarlılığı sınırı dınyede incelenmiştir. Ancak uyguladığımız prosedürler, tahminlerin dayandığı verilerin geçerli yanıtıp yanıtımadığı veya şirketin tahminlerinden kaynaklanan belirsizliklerin önem dencelerinin değerlendirilmesi için yeterli düzeyde değildir.
- Şirketin sürdürülebilirlik raporlamasına entegre edilmiş ve finansal etkilik önemli görülen risk ve fırsatların belirlenmesine yönelik süreçler incelenmiştir.

Sınırı güvence denetiminde uygulanmış prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha darıdır. Sonuç olarak sınırı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Sorumlu Denetçi: Mehmet Öğürkaya, YMM



Ankara, 30.10.2025

1- Mali Tablolar

Mali Tablolar SPK Seri II, No: 14.1' e göre düzenlenmiştir. 01.01.2024-31.12.2024 dönemine ait SPK raporumuzda ayrıntılar yer almaktadır.

Özet Bilanço (TL)	31.12.2024	31.12.2023
Dönen Varlıklar	1.413.428.674	1.449.445.221
Duran Varlıklar	638.089.774	791.465.966
Toplam Varlıklar	2.051.518.448	2.240.911.187
Kısa Vadeli Yükümlülükler	127.140.751	1.368.628.790
Uzun Vadeli Yükümlülükler	177.175.074	112.756.754
Özkaynaklar	1.747.202.623	759.525.643
Toplam Kaynaklar	2.051.518.448	2.240.911.187

Özet Gelir Tablosu (TL)	31.12.2024	31.12.2023
Hasılat	784.354.514	780.458.823
Esas Faaliyet (Zararı)/Karı	(64.502.590)	119.191.640
Vergi Öncesi Dönem (Zararı)/Karı	(47.880.901)	32.627.985
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net (Zararı)/Karı	(125.048.816)	34.356.625

2- Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

31.12.2024 tarihli mali tablomuza göre önemli finansal oranlarımız aşağıda verilmiştir.

Önemli Oranlar	31.12.2024	31.12.2023
Faaliyet Kar Marjı (%)	(%8)	%15
Net Kar Marjı (%)	(%16)	%4
Pay Başına Kazanç	(1,25)	0,36

binbin



2024 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Bu rapor, Bin Ulaşım ve Akıllı Şehir Teknolojileri A.Ş.'nin sürdürülebilirlik süreçlerinden sorumlu ekiplerin katkıları doğrultusunda, RENS ve Some Carbon firmalarının iş birliğiyle hazırlanmıştır. Raporun tüm içeriği, TSRS standartlarına uygun olarak derlenmiş ve yapılandırılmıştır.

